

Le 15 février 2018

**Chiffre d'affaires 2017 : 18,3 milliards d'euros, +6 % en croissance organique**

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2017 :</b></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>6 092 millions d'euros</b> incluant 3 821 millions d'euros de chiffre d'affaires de Vivendi (intégration globale depuis le 26 avril 2017)</li><li>• +124 % en données publiées, +8 % à périmètre et taux de change constants par rapport au quatrième trimestre 2016</li></ul> |
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Chiffre d'affaires de l'année 2017 :</b></li></ul>                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>18 325 millions d'euros</b> dont 8 911 millions d'euros de chiffre d'affaires de Vivendi (intégration globale depuis le 26 avril 2017)</li><li>• +82 % en données publiées, +6 % à périmètre et taux de change constants par rapport à 2016</li></ul>                          |

**Chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2017**

A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2017 du Groupe Bolloré est en progression de 8 % à 6 092 millions d'euros. Cette évolution intègre principalement :

- la croissance de 14 % de l'activité transport et logistique qui bénéficie de la hausse des volumes et des taux de fret, ainsi que des bonnes performances des terminaux portuaires ;
- la progression de 11 % de l'activité logistique pétrolière consécutive à l'augmentation des prix des produits pétroliers qui compense la baisse des volumes.

Elle intègre également la progression des activités communication (+6 %) et la hausse du stockage d'électricité et solutions (+3 %).

En données publiées, le chiffre d'affaires progresse de 124 % compte tenu d'un effet de périmètre de 2 997 millions d'euros correspondant à l'intégration globale de Vivendi et à la sortie de Havas désormais consolidé dans le Groupe Vivendi. Les variations de devises ont un effet négatif de 76 millions d'euros sur le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2017.

## Chiffre d'affaires de l'année 2017

A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires 2017 est en hausse de 6 % à 18 325 millions d'euros.

En données publiées, il est en hausse de 82 %, compte tenu de + 7 383 millions d'euros de variations de périmètres, principalement liées à l'intégration de Vivendi, et de -160 millions d'euros d'effets de changes.

## Évolution du chiffre d'affaires par activité

(en millions d'euros)	4 <sup>ème</sup> trimestre				Cumul 12 mois			
	2017	2016	Croissance publiée	Croissance organique	2017	2016	Croissance publiée	Croissance organique
Transport et Logistique	1 549	1 406	10%	14%	5 762	5 458	6%	8%
Logistique Pétrolière	613	556	10%	11%	2 172	1 965	11%	11%
Communication (Vivendi, Havas, Médias, Télécoms)	3 836	665	477%	6%	10 059	2 321	333%	4%
dont Vivendi <sup>(1)</sup>	3 821	0	n.a.	6%	8 911	0	n.a.	5%
dont Havas <sup>(1)</sup>	0	651	n.a.	n.a.	1 096	2 271	n.a.	-0.5%
Stockage d'Electricité et Solutions	91	89	1%	3%	311	310	1%	2%
Autres (Actifs Agricoles, Holdings)	5	4	7%	8%	21	22	(5%)	(4%)
<b>Total</b>	<b>6 092</b>	<b>2 720</b>	<b>124%</b>	<b>8%</b>	<b>18 325</b>	<b>10 076</b>	<b>82%</b>	<b>6%</b>

(1) Le chiffre d'affaires du second semestre 2017 de Havas est inclus dans le chiffre d'affaires du second semestre de Vivendi. En 2017, contribution de Vivendi du 26 avril au 31 décembre 2017 ; contribution de Havas du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2017.

A périmètre et taux de change constants, comparés à l'exercice 2016, les principaux secteurs ont évolué comme suit :

### ▪ Transport et logistique, logistique pétrolière :

- ❖ le chiffre d'affaires de l'activité transport et logistique progresse de près de 8 % grâce à la croissance du chiffre d'affaires de la commission de transport et de la logistique qui bénéficient de la hausse des volumes au second semestre 2017, et dans une moindre mesure de la remontée des taux de fret. Le chiffre d'affaires des activités en Afrique ressort également en hausse avec une accélération de la croissance au second semestre 2017. Il intègre la forte croissance des activités des terminaux portuaires notamment en Afrique de l'Ouest (TICT au Nigeria, Abidjan Terminal en Côte d'Ivoire, Freetown Terminal en Sierra Leone, Conakry Terminal en Guinée, Bénin Terminal,..), ainsi que la progression des activités de logistique et manutention notamment au Nigeria, en Afrique du Nord et au Mozambique, portées par la reprise de l'activité et de nouveaux projets industriels et miniers, bien que certains pays comme le Gabon, le Congo ou le Cameroun (corridor vers le Tchad) soient encore pénalisés par la faiblesse du secteur pétrolier. Enfin, l'activité ferroviaire reste impactée par la baisse des trafics voyageurs et marchandises.

- ❖ le chiffre d'affaires de la logistique pétrolière (+11 %) bénéficie de la hausse des prix des produits pétroliers qui compense la baisse des volumes liée à un contexte climatique moins favorable qu'en 2016.

- **Communication (Vivendi, Havas, médias, télécoms) :**

Le chiffre d'affaires des activités communication est en hausse organique de 4 %. Il inclut en données publiées 8 911 millions d'euros correspondant à 8 mois d'activité de Vivendi intégré globalement le 26 avril 2017. En revanche le chiffre d'affaires du second semestre 2017 de Havas est désormais intégré dans le chiffre d'affaires du Groupe Vivendi. La croissance organique publiée par Vivendi ressort à 5 % bénéficiant de la progression d'Universal Music Group (UMG) (+10 %) et du retour à la croissance du chiffre d'affaires du Groupe Canal+ contre un recul de 4 % en 2016. Havas, désormais consolidé dans Vivendi, affiche un chiffre d'affaires en léger retrait en raison notamment de la faiblesse des zones Amérique du Nord et Europe que le dynamisme des agences en France et en Asie ne permet pas de compenser. La hausse du chiffre d'affaires des autres activités communication est surtout attribuable à la forte croissance des activités télécoms (Wifirst) où le parc de chambres et d'emplacements de campings mis en service continue de s'étendre à un rythme soutenu.

- **Stockage d'électricité et solutions :**

Le chiffre d'affaires des activités industrielles (stockage d'électricité, films plastiques, terminaux et systèmes spécialisés) progresse de 2 % par rapport à l'année 2016, grâce à la forte croissance de la division terminaux spécialisés (bornes et sas pour les gares et les aéroports) et la bonne activité des films plastiques. En revanche, l'exercice 2017 a été marqué par un repli des ventes de Bluecar en partie compensé par la hausse des ventes de Bluebus et par l'activité d'autopartage qui continue sa progression régulière avec désormais un parc de 5 000 véhicules électriques et 1 670 stations équipées de 8 300 bornes de charge. Le nombre d'abonnés annuels premium actifs aux services d'autopartage du Groupe Bolloré en France (Paris, Lyon, Bordeaux), aux États-Unis (Indianapolis) et en Italie (démarrage de Turin en octobre 2016) est en légère baisse à 116 000 en raison du succès du lancement de l'offre abonnés prêt à rouler qui compte 56 000 abonnements à fin décembre 2017. Les activités d'autopartage du Groupe représentent actuellement environ 6 millions de locations par an.

## Évolution du chiffre d'affaires par trimestre

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre			2 <sup>ème</sup> trimestre			3 <sup>ème</sup> trimestre			4 <sup>ème</sup> trimestre		
	2017	2016 <sup>(1)</sup>	2016	2017	2016 <sup>(1)</sup>	2016	2017	2016 <sup>(1)</sup>	2016	2017	2016 <sup>(1)</sup>	2016
Transport et Logistique	1 387	1 336	1 352	1 415	1 363	1 371	1 412	1 283	1 330	1 549	1 363	1 406
Logistique Pétrolière	584	464	463	479	496	496	495	449	450	613	553	556
Communication (Vivendi, Havas, Médias, Télécoms)	531	529	516	2 499	2 373	594	3 193	3 128	546	3 836	3 633	665
Stockage d'Electricité et Solutions	73	69	69	76	79	79	72	70	72	91	88	89
Autres (Actifs Agricoles, Holdings)	6	7	7	5	6	6	5	5	5	5	4	4
<b>Total</b>	<b>2 581</b>	<b>2 405</b>	<b>2 407</b>	<b>4 475</b>	<b>4 317</b>	<b>2 546</b>	<b>5 177</b>	<b>4 935</b>	<b>2 403</b>	<b>6 092</b>	<b>5 641</b>	<b>2 720</b>

(1) à périmètre et change constants

Les valeurs présentées sont exprimées en millions d'euros et arrondies à la décimale la plus proche.

Par conséquent, la somme des montants arrondis peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté.