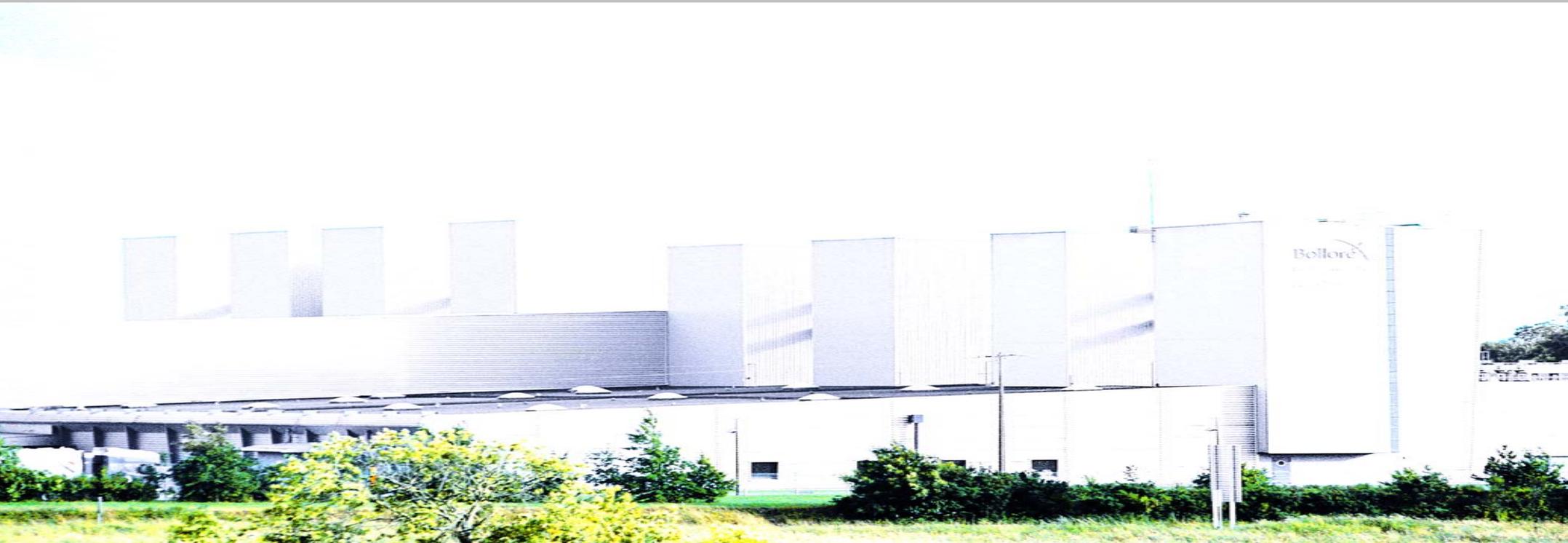


RÉSULTATS ANNUELS 2006

mars 2007



CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Compte de résultat En millions d'euros	2006	2005
Chiffre d'affaires	5 980	5 445 ⁽¹⁾
Résultat opérationnel	102	121 ⁽¹⁾
Résultat financier	557	160
Part dans le résultat net des entreprises associées	30	40
Impôts	(104)	(55)
Résultat net des activités destinées à la vente	55	124
Résultat net	640	390
dont part du groupe	583	275

+65 %

x 2

⁽¹⁾ Hors activités maritimes

- Le résultat opérationnel s'établit à 102 M€ contre 121 M€ en 2005 (-16 %). Il intègre la progression des résultats des activités Transport et Logistique et la croissance des dépenses de développement réalisées dans les batteries électriques et les médias.
- Le résultat financier intègre 541 M€ de plus-values sur la cession de titres Vallourec au premier semestre 2006 (après 224 M€ de plus-values enregistrées au second semestre 2005).
- La plus-value de 55 M€ réalisée en 2006 sur la cession des activités maritimes figure en résultat net des activités destinées à la vente.

CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Bilan			
En millions d'euros	2006	2005	
Capitaux et autres fonds propres	3 894	3 016	+29 %
dont part du groupe	3 594	2 502	+44 %
Endettement net	1 238	1 733 ⁽¹⁾	-29 %
Ratio endettement net/fonds propres	0,32	0,57	

(1) Hors activités maritimes

- Après prise en compte de 640 M€ de résultat et de 473 M€ de mise à la juste valeur, les capitaux propres de Bolloré atteignent 3 894 M€.
- L'endettement net de Bolloré diminue de 495 M€. Il intègre les cessions des activités maritimes (332 M€) et de titres Vallourec (612 M€), les investissements réalisés dans les batteries, les médias et les télécoms, et l'achat de titres du Groupe (Bolloré, Socfin).

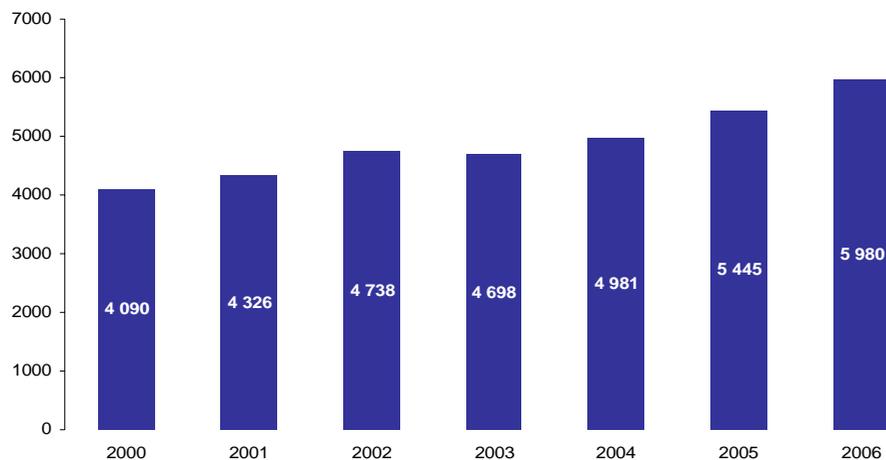
CHIFFRES D'AFFAIRES

En millions d'euros	2006	2005 ⁽¹⁾
Transport et logistique	3 639	3 355
Distribution d'énergie	1 922	1 686
Industrie	363	372
Médias, plantations, holdings	56	32
Chiffre d'affaires	5 980	5 445

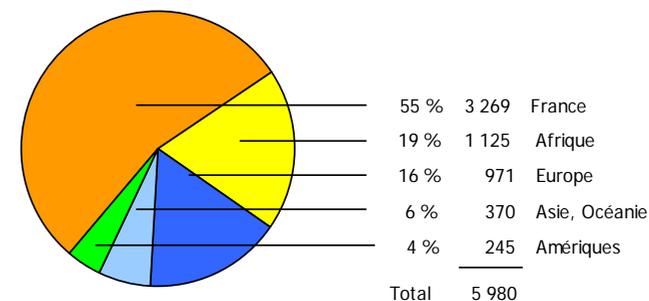
+ 10 %

⁽¹⁾ Hors activités maritimes

Evolution du chiffre d'affaires ⁽¹⁾
(en millions d'euros)



Répartition du chiffre d'affaires 2006 par zone géographique
(en millions d'euros)



(1) Chiffre d'affaires des activités poursuivies, non retraité IFRS 5 pour les années antérieures à 2004

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL PAR ACTIVITÉ

En millions d'euros	2006	2005
Transport et logistique	199	171
Distribution d'énergie	20	24
Industrie	(50)	(32)
Médias, plantations, holdings	(67)	(42)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	102	121 ⁽¹⁾

⁽¹⁾ Hors activités maritimes

- Le résultat opérationnel des activités Transport et Logistique progresse de 16 %.
- Le résultat opérationnel de la Distribution d'énergie est en retrait en raison d'un effet stock positif de 7,2 M€ enregistré en 2005, à comparer à un effet stock négatif de 1,7 M€ en 2006.
- Le résultat opérationnel intègre également :
 - les résultats négatifs dans l'Industrie, marqués par :
 - les investissements dans la batterie électrique et les supercapacités,
 - la hausse du coût des matières premières et de l'énergie, dans les activités Films et Papiers,
 - la poursuite du redéploiement d'IER,
 - des dépréciations d'actifs pour 8,3 M€ ;
 - l'augmentation des dépenses réalisées dans le secteur des médias, qui représentent 49 M€ contre 32 M€ pour l'exercice 2005 (qui avait par ailleurs bénéficié des effets positifs liés à la cession des plantations de Malaisie).

FAITS MARQUANTS 2006



TRANSPORT ET LOGISTIQUE

- Progression des résultats des activités Transport Afrique et Logistique Internationale
- Cession début janvier 2006 des activités maritimes (Delmas)
- Études d'acquisitions pour poursuivre le développement à l'international (acquisition début 2007 de JE Bernard en Grande Bretagne)



DISTRIBUTION D'ÉNERGIE

- Amélioration de la part de marché de Bolloré Énergie dans le marché national du fioul domestique
- Bonnes performances de l'oléoduc Donges-Melun-Metz



INDUSTRIE

- Batscap : poursuite des investissements dans les batteries électriques et dans les supercapacités (construction d'une unité industrielle), nouveaux prototypes de véhicule électrique (BlueCar 2)
- Développements d'IER dans la RFID et le contrôle d'accès

FAITS MARQUANTS 2006



PLANTATIONS



COMMUNICATION, MÉDIAS



PARTICIPATIONS



STRUCTURES

- Bons résultats des plantations du Groupe Socfinal et de Safa Cameroun, grâce à la forte progression du cours de l'huile de palme
- Progression également des cours du caoutchouc sous l'effet d'une réduction de l'offre au 1^{er} semestre
- Développement dans la presse quotidienne gratuite : lancement en juin 2006 de Direct Soir et création du quotidien Matin Plus édité depuis février 2007
- Arrivée de Direct 8 sur les principaux bouquets du câble et du satellite, première mesure d'audience
- Obtention de 12 licences Wimax couvrant les principales régions françaises
- Cession de 10,2 % du capital de Vallourec pour 612 M€ (plus-value 541 M€)
- Renforcement des participations dans Aegis et Havas
- Offres Publiques de retrait sur Bolloré et Socfin
- Fusion de Bolloré et Bolloré Investissement réalisée en décembre 2006

TRANSPORT ET LOGISTIQUE



En millions d'euros	2006	2005	
Chiffre d'affaires	3 639	3 355 ⁽¹⁾	+8 %
Résultat opérationnel	199	171 ⁽¹⁾	+16 %
Investissements	82	71	+15 %

(1) Hors activités maritimes cédées en janvier 2006

TRANSPORT AFRIQUE



=> **Bonnes performances des activités terrestres en Afrique en 2006 dans un contexte de croissance économique du continent**

- Poursuite des investissements dans les terminaux portuaires :
 - Démarrage en juin 2006 du terminal conteneurs de Tin Can / Lagos au Nigeria, opéré avec l'armement ZIM,
 - Poursuite des investissements dans de nouveaux portiques de parc sur le terminal SETV (Abidjan)
 - Montée en puissance des travaux de génie civil sur le terminal MPS (Tema) au Ghana,
 - Obtention début 2007 de la concession du terminal Owendo / Libreville au Gabon ;

- Développement des activités terrestres du Groupe en Afrique dans un contexte de croissance élevée portée par de nombreux projets pétroliers et miniers :
 - Progression des volumes conteneurs en Côte d'Ivoire et bons résultats au Gabon et au Congo avec une forte activité en manutention et dans la logistique pétrolière,
 - Amélioration de la rentabilité du Cameroun grâce au terminal conteneurs DIT et aux restructurations réalisées en 2005,

TRANSPORT AFRIQUE



- Poursuite du développement en Afrique de l'Est : investissements dans la logistique et l'entreposage au Kenya, contrats d'approvisionnement des troupes de l'ONU au Soudan, et renforcement de la desserte du corridor de *Copper Belt* à partir de Dar-es-Salam, en Tanzanie,
- Ouverture d'agences à Juba au Sud Soudan, à Djibouti (début 2007), création d'une représentation commerciale à Dubaï,
- Activité soutenue en RDC et en Angola grâce à de bons volumes des lignes maritimes clientes, et à une bonne activité en transit et logistique pétrolière et minière,
- Chemins de fer : progression des volumes transportés par Sitarail (Côte d'Ivoire - Burkina Faso) et par Camrail au Cameroun.

LOGISTIQUE INTERNATIONALE



- => **Très bonnes performances de l'activité Logistique Internationale dans un contexte de poursuite de l'expansion mondiale**
- Sur les axes Est-Ouest, progression des volumes export de grands clients européens de l'industrie de l'aéronautique et du luxe,
 - Développement des flux Nord-Sud (Asie/Afrique, Amérique du Nord/Amérique du Sud) sur les marchés des secteurs pétroliers et de l'industrie grâce au bon positionnement mondial du Groupe et à de nouveaux partenariats,
 - Constitution d'un pôle logistique permettant de créer une offre « supply chain » auprès des clients,
 - Étude en 2006 de plusieurs projets de croissance externe afin de compléter le réseau de la Division Logistique Internationale...
 - ... et acquisition au 1er trimestre 2007 du Groupe JE Bernard, l'un des premiers groupes de Commission de Transport en Grande-Bretagne (140 millions d'euros de chiffre d'affaires, 350 personnes, 7 implantations). Cette acquisition fait de la Grande-Bretagne le deuxième pays du réseau européen du Groupe après la France,

LOGISTIQUE INTERNATIONALE



- Bonne marche des activités en France, dans les DOM-TOM et en Europe
- Développement des activités au Canada et aux États-Unis, où le Groupe a réalisé un bon exercice, grâce aux bureaux de Boston et Seattle, ouverts récemment. Bonne performance des activités export vers l'Amérique du Sud, notamment vers le Venezuela,
- Poursuite du développement en Asie, notamment à Singapour et en Chine où de nouvelles agences ont été ouvertes ainsi qu'en Inde grâce à la bonne intégration d'Air Link, le troisième opérateur indien de Commission de Transport acquis en 2005 (500 personnes, 17 agences).

DISTRIBUTION D'ÉNERGIE



En millions d'euros	2006	2005	
Chiffre d'affaires	1 922	1 686	+14 %
Résultat opérationnel hors effet stock	22	17	+30 %
Résultat opérationnel	20	24	
Investissements	9	5	

=> Hors effet stock, le résultat opérationnel progresse par rapport à l'exercice 2005. Celui-ci intégrait un effet stock positif de 7,2 M€, contre un effet négatif de 1,7 M€ en 2006

- Malgré un marché national du fioul domestique en recul de 7,5 %, pénalisé par la hausse du prix des produits pétroliers et une climatologie clémente, Bollore Énergie accroît sa part de marché, désormais supérieure à 9 %,
- Bonnes performances des activités Dépôts et Transports de SFDM (oléoduc Donges-Melun-Metz), avec un chiffre d'affaires en hausse de 10 %
- En Europe, poursuite de l'amélioration progressive des résultats après la cession fin 2005 de Calpam en Hollande.

FILMS PLASTIQUES ET PAPIERS MINCES, BATTERIES ÉLECTRIQUES ET SUPERCAPACITÉS



En millions d'euros	2006	2005
Chiffre d'affaires	196	189
Résultat opérationnel	(46) ⁽¹⁾	(26)
Investissements	17	9

+89 %

(1) Incluant 8,3 M€ de dépréciations d'actifs pour tenir compte de l'évolution des résultats.

=> **Le Groupe Bolloré poursuit actuellement le développement de nouveaux produits hautement technologiques : supercapacités, batteries et voitures électriques qui représentent plusieurs dizaines de millions d'euros de dépenses annuelles et pour lesquelles il n'est pas prévu de chiffre d'affaires avant 2009. Les résultats négatifs de ces activités industrielles devraient donc représenter une perte d'environ 50 M€ par an.**

FILMS PLASTIQUES ET PAPIERS MINCES, BATTERIES ÉLECTRIQUES ET SUPERCAPACITÉS



Films plastiques :

- Malgré la forte concurrence des pays émergents, les ventes de films diélectriques progressent grâce au redéploiement commercial et à la réorganisation de l'activité de métallisation,
- Bonnes performances également de l'activité emballage en France et en Europe,
- La forte augmentation du coût des matières premières continue cependant de peser sur la performance économique de ces activités.

Papiers minces :

- Le contexte économique de l'industrie papetière mondiale demeure très difficile, en raison :
 - de la hausse des coûts de l'énergie et des matières premières,
 - de la surcapacité sur le marché mondial qui maintient une forte pression sur les prix de vente,
- Hors volumes exceptionnels réalisés en 2005, le volume de ventes progresse de 6 % grâce à :
 - des succès marquants dans les nouvelles gammes de produits
 - un renforcement des positions de la Division Papiers sur ses marchés traditionnels.

Batteries électriques / Supercapacités :

Augmentation des coûts de développement :

- Poursuite des investissements dans la batterie et livraison de 6 nouveaux prototypes qui feront l'objet de démonstrations en 2007,
- Investissement dans les supercapacités avec la construction d'une unité industrielle, opérationnelle fin mars 2007,
- Acquisition début 2007 des actifs de la société Avestor au Canada qui permet au Groupe Bolloré de bénéficier de compétences complémentaires.

TERMINAUX ET SYSTÈMES SPÉCIALISÉS



En millions d'euros	2006	2005
Chiffre d'affaires	167	182
Résultat opérationnel	(4)	(6)
Investissements	5	5

=> **Le Groupe Bolloré a souhaité permettre à IER / AS de passer du statut de fabricant d'imprimantes mécaniques à celui de concepteur et constructeur de bornes intégrant une forte composante logicielle. Les investissements réalisés commencent à porter leurs fruits et le résultat opérationnel poursuit son amélioration, même s'il reste encore négatif à -4 M€. Il intègre des dépenses de R&D pour 11 M€.**

- Fort développement des activités de service pour les terminaux et les bornes pour le transport, baisse des ventes de terminaux et de bornes terrestres,
- Forte hausse de l'activité Contrôle d'Accès, grâce notamment à la réalisation de grands chantiers dans les transports publics (métro de Lyon, ...),
- Croissance de plus de 70 % des ventes de RFID grâce aux investissements réalisés : mise en service d'une seconde ligne de production d'étiquettes RFID. Troisième ligne de production prévue pour 2007,
- Cession de l'activité de négoce de matériels de la division Identification Automatique, afin de se recentrer sur la vente de solutions intégrées, de services et de logiciels.

PLANTATIONS



- => **Bons résultats dans un contexte de forte progression des cours de l'huile de palme sous l'effet d'une demande soutenue de la Chine et de l'Inde, et des besoins croissants pour la production de biocarburants. Progression également des cours du caoutchouc au 1^{er} semestre sous l'effet de la réduction de l'offre**
- **Groupe Socfinal** ⁽¹⁾ : le Groupe détient 38 % de Socfinal qui gère 140 000 hectares de plantations en Indonésie et en Afrique.
 - Socfindo en Indonésie : 48 000 hectares de palmiers et d'hévéas, résultat net en hausse à 40,7 M\$ en 2006 contre 37,3 M\$ en 2005,
 - Okomu au Nigeria : 14 300 hectares de palmiers et d'hévéas, résultat net de 2,4 M€,
 - Socapalm (27 800 hectares) et Ferme Suisse (3 700 hectares) au Cameroun : bons résultats de la Ferme Suisse et résultat à l'équilibre pour Socapalm,
 - LAC et Weala au Liberia : 13 800 hectares d'hévéas, résultat net de Lac : 9,2 M€, contre 5,6 M€ en 2005,
 - SOGB en Côte d'Ivoire : 21 500 hectares de palmiers et d'hévéas, résultat net de 10 M€, multiplié par 2 par rapport à 2005.

(1) Données sociales avant retraitement IFRS

PLANTATIONS



- **Safa Cameroun** (8 200 hectares) : hausse de la production de 7 % pour l'huile brute et 6 % pour le caoutchouc. Le chiffre d'affaires s'établit à 12 M€ (+22 %) et le résultat net à 3,4 M€ (+79 %) grâce à la hausse des prix du caoutchouc.
- **Fermes américaines** : les 3 fermes représentent 2 900 hectares (coton, maïs, arachide). Les revenus tirés de la location des fermes sont stables. Le résultat d'exploitation progresse grâce à la hausse de 30 % des produits des plantations de pins.
- **Vignes** : deux domaines viticoles dans le sud de la France représentant 230 hectares dont environ 100 hectares de vignes exploités. La restauration du vignoble avance avec 60 % de vignes replantées. La production a atteint 175 000 bouteilles en 2006. Objectif pour atteindre la rentabilité : 500 000 bouteilles.

COMMUNICATION, MÉDIAS



=> Depuis 7 ans, constitution d'un secteur communication médias

▪ Présence dans la logistique audiovisuelle et le cinéma

- Le Groupe détient 40,6 % du Groupe **Euro Média Télévision**, l'un des leaders européens avec ses filiales SFP et VCF, de la logistique pour le cinéma et la télévision. Euro Média Télévision a réalisé un chiffre d'affaires de 109 M€ en 2006. Projet de fusion avec UBF pour devenir le n°1 en Europe avec environ 250 M€ de chiffre d'affaires,
- Le Groupe détient environ 10 % du capital de **Gaumont** et est également propriétaire du cinéma **Mac-Mahon**, à Paris.

▪ Développements dans la télévision et la presse gratuite

- **Direct 8** : au 1^{er} semestre 2006, reprise de Direct 8 sur les bouquets des principaux opérateurs du câble et du satellite en France. Premières mesures d'audience de Direct 8 réalisées par Médiamétrie,
- **Direct Soir** : lancement le 6 juin 2006 du premier quotidien gratuit du soir. Journal d'information et de détente, tiré à 500 000 exemplaires et distribué dans 26 villes,
- **Matin Plus** : lancement le 6 février 2007 en partenariat avec Le Monde et le réseau Ville Plus d'un quotidien gratuit du matin tiré à 350 000 exemplaires.



- **Investissements dans la publicité et les études...**
 - Participation d'environ 26,6 % du capital d'Havas, 6^{ème} groupe mondial de publicité. Havas a annoncé un chiffre d'affaires 2006 de 1 472 M€ et un *new business* de 1 931 M€ contre 1 055 M€ en 2005,
 - Participation de 29,2 % dans Aegis Group Plc, société de marketing services spécialisée dans les médias et les études de marché,
 - Acquisition en 2006 d'une participation de 40 % dans l'institut d'études et de sondages CSA.

- **... et le Wimax**
 - Constitution de Bolloré Télécom qui a obtenu en juillet 2006, 12 licences Wimax, technologie hertzienne de transmission de données à haut débit, pour 78 M€, couvrant les principales régions françaises,
 - Prise de participation dans l'opérateur Wifirst (service d'Internet sans fil pour les étudiants).

PARTICIPATIONS



- => **A fin décembre 2006, suite à la cession d'une partie des titres Vallourec pour 612 M€, le portefeuille de participations cotées du Groupe représente 2 047 M€ (et 2 757 M€ en incluant la participation de 4,8 % dans Mediobanca située au niveau de la Financière de l'Odet)**
- **Vallourec** : au cours du 1^{er} semestre 2006, le Groupe a cédé 10,2 % de Vallourec pour 612 M€, réalisant une plus-value de 541 M€. A la suite de ces cessions, le Groupe détenait, à fin 2006, 7,5 % du capital de Vallourec, dont une importante partie a été couverte au 2nd semestre 2006 par des ventes à terme.
Au cours du 1^{er} trimestre 2007, l'exercice d'une partie de ces ventes à terme a permis au Groupe d'encaisser 377 M€. A la suite de ces opérations, la participation du Groupe dans Vallourec s'élève à 4 % (dont une partie est également couverte par des ventes à terme).
 - **Havas** : le Groupe détenait 26,6 % du capital au 31 décembre 2006 dont la valeur boursière atteint 497 M€ ⁽¹⁾, à fin février 2007,
 - **Aegis** : à fin 2006, la participation du Groupe atteint 29,2 % du capital d'Aegis ⁽²⁾. Sa valeur boursière à fin février 2007 représente 708 M€ et le Groupe continue de demander une représentation au Conseil d'Aegis. La prochaine Assemblée générale extraordinaire est prévue pour le 4 avril 2007.

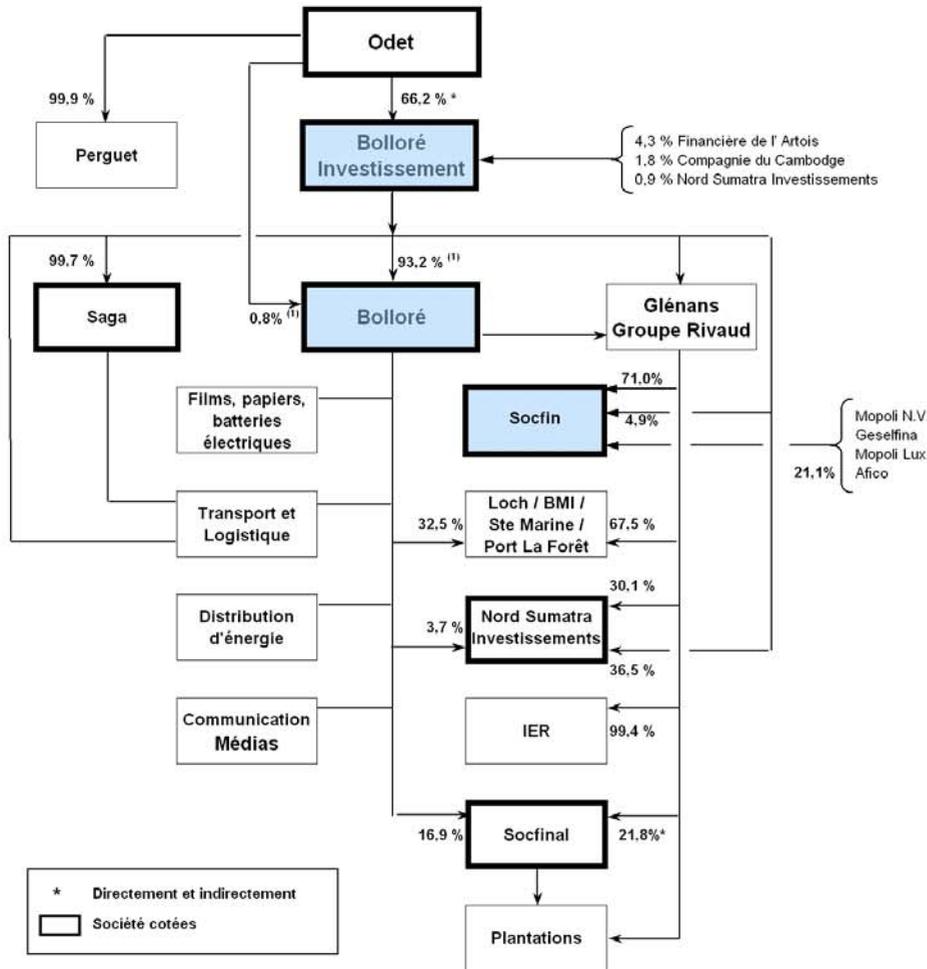
(1) 571 M€ en tenant compte de l'option de CSCS de vente de sa participation à Bolloré.

(2) Incluant 0,8 % détenu par Bolloré Participations.

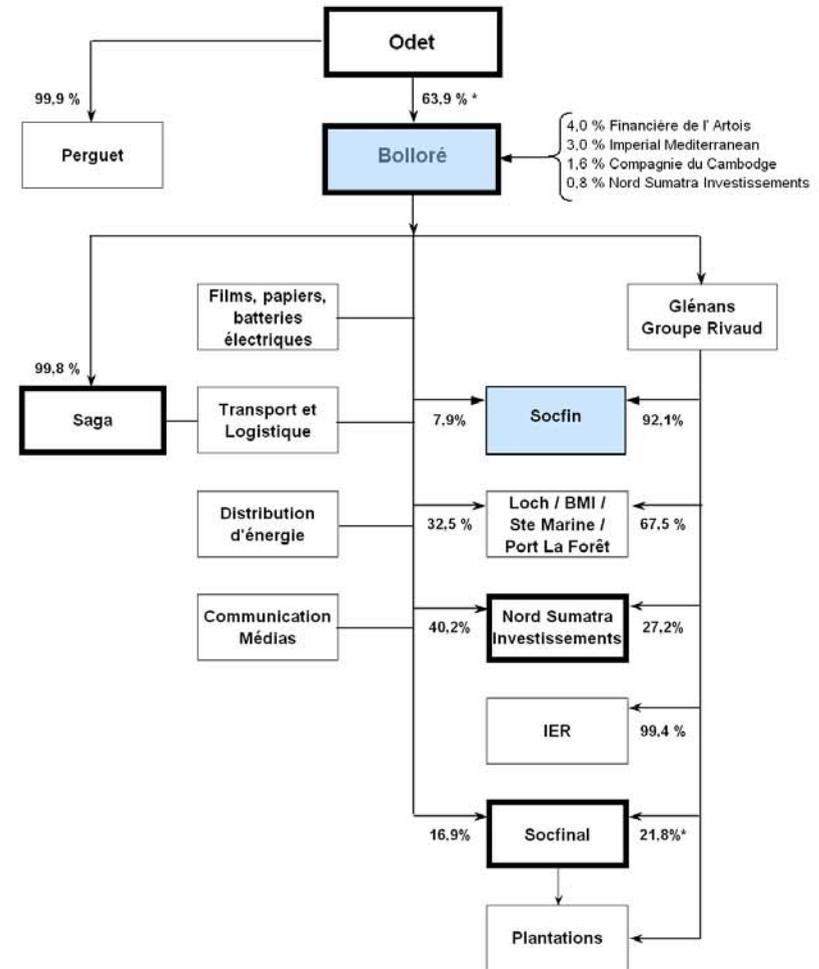
SIMPLIFICATION DES STRUCTURES



Organigramme au 30 juin 2006
avant opérations de simplification des structures



Organigramme au 31 janvier 2007
après fusion de Bolloré et Bolloré Investissement



(1) Au 30 juin 2006, Bolloré Investissement, de concert avec Financière de l'Odét, Vincent Bolloré et sa famille détenait 95,02% du capital de Bolloré

SIMPLIFICATION DES STRUCTURES



▪ Offre Publique de Retrait sur Bolloré et fusion de Bolloré et Bolloré Investissement

Comme annoncé le 24 juin 2006, à la suite du franchissement du seuil de 95 % du capital dans Bolloré, Bolloré Investissement a réalisé durant l'été 2006 une Offre Publique de Retrait Alternative, suivie d'un Retrait Obligatoire, sur Bolloré.

- 105 893 actions apportées à la partie « achat » de l'offre et au retrait obligatoire à 550 euros par action, soit un montant de 58 M€,
- 417 273 actions apportées à la partie « échange », création de 1 669 092 actions Bolloré Investissement (4 actions Bolloré Investissement pour 1 action Bolloré), soit une augmentation de capital de 26,7 M€.

A l'issue de cette opération, le Groupe détenait 69,1 % du capital de Bolloré Investissement qui détenait 100 % de Bolloré.

L'Assemblée générale extraordinaire de Bolloré Investissement du 21 décembre 2006 a approuvé la fusion de Bolloré et Bolloré Investissement et a également décidé de modifier la raison sociale de « Bolloré Investissement », en « Bolloré ».

SIMPLIFICATION DES STRUCTURES



- **Offre Publique de Reprise sur Socfin**

Offre Publique de Reprise initiée par Bolloré Investissement (de concert avec les sociétés Mopoli, Mopoli Luxembourg, Geselfina et Afico) sur les 3 % du capital de Socfin détenus par le public.

Au terme de l'Offre Publique de Reprise, le Groupe détenait 78,9 % de Socfin, les sociétés Mopoli, Mopoli Luxembourg, Geselfina et Afico détenant 21,1 % du capital de Socfin.

Fin 2006, le Groupe a racheté pour 56,6 millions d'euros les 21,1 % de Socfin détenus par Mopoli, Mopoli Luxembourg, Geselfina et Afico. Le Groupe détient désormais 100 % de Socfin.

- **Renforcement dans le capital de Bolloré**

Au cours du 1^{er} semestre 2006, acquisition par le Groupe de 4,3 % du capital de Bolloré Investissement (devenu Bolloré fin 2006) pour 125 M€.

En janvier 2007, le Groupe a acquis 4,0 % supplémentaires de Bolloré pour 140 M€. Au 31 janvier 2007, le Groupe détient 73,4 % du capital de Bolloré.

DÉTAIL DU RÉSULTAT FINANCIER CONSOLIDÉ

En millions d 'euros	2006	2005
Dividendes	35	29
Coût net du financement	(49)	(58)
Autres produits et charges financières	571	189
Total	557	160

Les autres produits et charges financiers intègrent notamment 541 M€ de plus-value sur la cession de 10,2 % de Vallourec, 50 M€ de plus-value sur titres Odet.

STRUCTURE FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2006 EN IFRS

En millions d 'euros	31 décembre 2006	31 décembre 2005	Variation en %
Capitaux propres part du groupe	3 594	2 502	+44 %
Intérêts minoritaires	299	514	-42 %
Total des capitaux propres et autres fonds propres	3 894	3 016	+29 %
Provisions pour risques et charges et avantages au personnel	214	214	-
Dettes financières nettes de trésorerie	1 238	1 733	-29 %
Ratio dettes nettes / fonds propres	0,32	0,57	

VARIATION DE L'ENDETTEMENT

En millions d'euros	31 décembre 2006	31 décembre 2005
Marge brute d'autofinancement	650	506
Plus-values et dividendes sociétés mises en équivalence	(617)	(256)
Variation du BFR (+ = réduction)	146	(92)
Flux net de trésorerie de l'activité	180	158
Investissements industriels nets	(182)	(86)
Investissements financiers nets	209	(175)
Dividendes payés	(42)	(26)
Impact cession activités maritimes	332	52 ⁽¹⁾
Impact norme IFRS 32/39 et autres éléments	(2)	(442) ⁽²⁾
Variation de l'endettement net (+ = réduction)	+ 495	(519)

(1) Dette externe DAM au 31/12/05 – c/c Delmas 119 M€

(2) Dont impact variation juste valeur (22) M€ et reclassement en dette du TSDI et des créances Dailly pour (423) M€

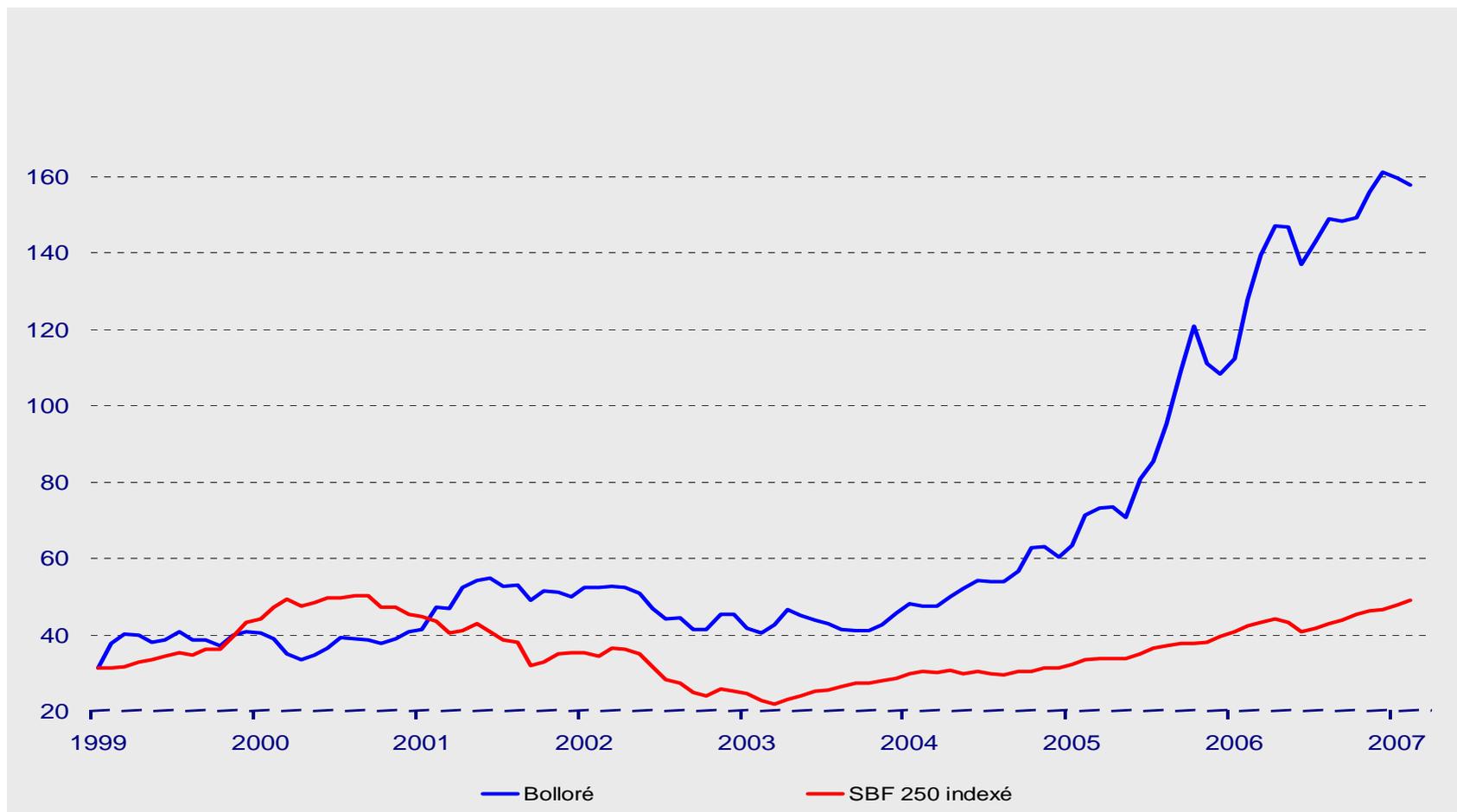
PROPOSITION DE DISTRIBUTION DE DIVIDENDE

	2006	2005	2004
Dividende par action en euros	0,72	0,36	0,30
Progression par rapport à l'année précédente	+100 %	+20 %	+20 %
Montants en millions d'euros	17,8	8,3	6,9

ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE

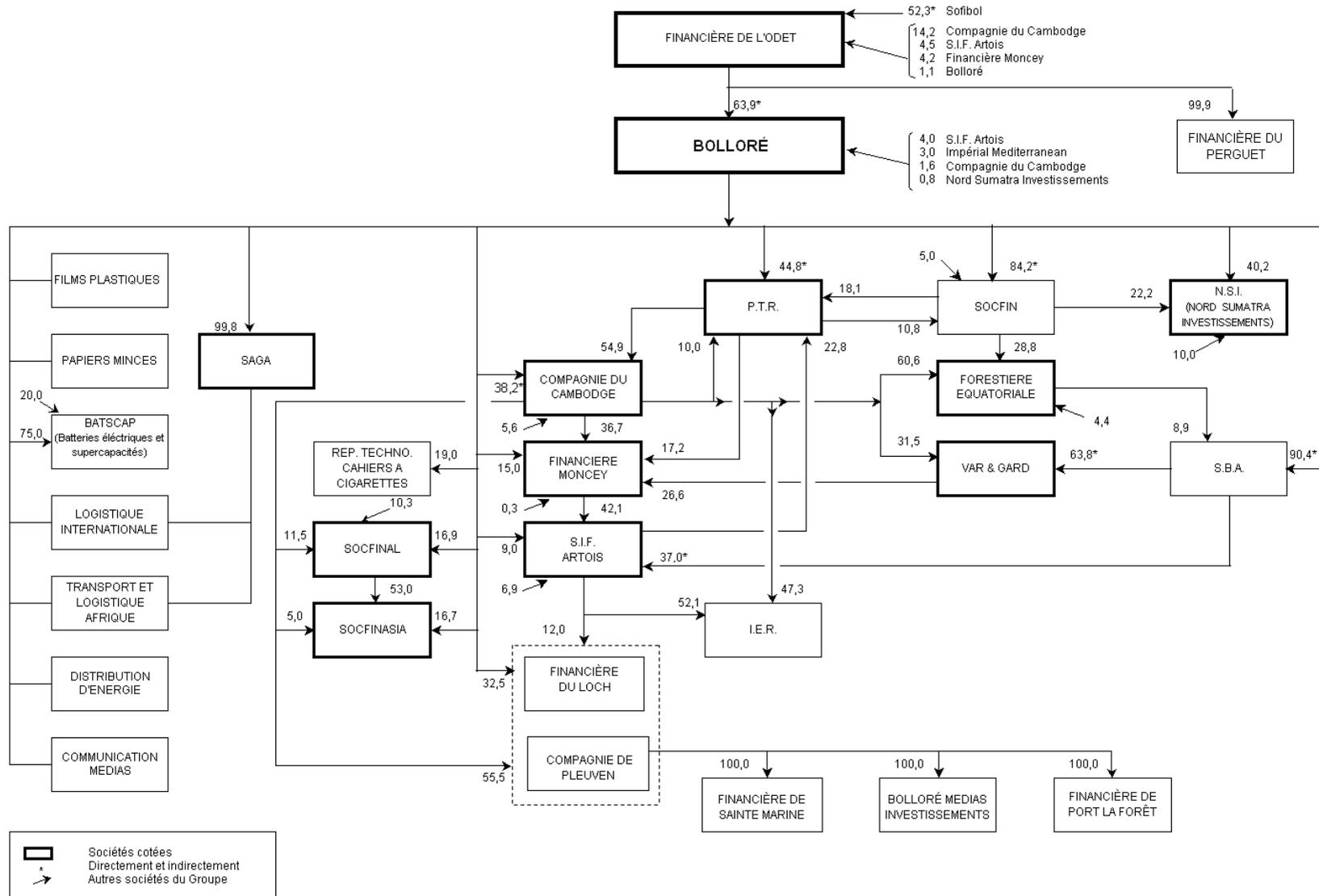
Cours de Bolloré (ex-Bolloré Investissement)

En euros (moyenne mensuelle)



ORGANIGRAMME AU 31 JANVIER 2007

(en pourcentage du capital)



COMPTES CONSOLIDÉS DÉTAILLÉS 2006

COMPTE DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ

(en milliers d'euros)	2006	2005
Chiffre d'affaires	5 980 493	5 445 082
Achats consommés	(4 961 509)	(4 473 329)
Frais de personnel	(775 025)	(732 310)
Amortissements et provisions	(131 249)	(116 365)
Autres produits et charges opérationnels	(10 871)	(1 897)
Résultat opérationnel	101 839	121 181
Coût net du financement	(49 365)	(57 701)
Autres produits et charges financiers	606 094	217 953
Résultat financier	556 729	160 252
Part dans le résultat net des entreprises associées	30 024	40 180
Impôts sur les résultats	(103 653)	(55 530)
Résultat net des activités	584 939	266 083
Résultat net des activités destinées à la vente	54 983	123 640
Résultat net consolidé	639 922	389 723
Résultat net consolidé, part du Groupe	583 325	274 910
Intérêts minoritaires	56 597	114 813

Résultat par action

(en milliers d'euros)	2006	2005	2004
Résultat net part du groupe par action	26,0	12,3	1,9
Résultat net part du groupe dilué par action	26,0	12,3	1,9

BILAN DÉTAILLÉ

(en milliers d'euros)	31 décembre 2006	31 décembre 2005
Actif		
Goodwill	883 761	710 073
Immobilisations incorporelles	146 154	70 286
Immobilisations corporelles	814 988	813 085
Titres mis en équivalence	653 766	606 590
Autres actifs financiers	2 929 422	2 427 084
Impôts différés	33 138	46 737
Autres actifs	30 366	17 419
Actifs non courants	5 491 595	4 691 274
Stocks et en-cours	136 327	137 169
Clients et autres débiteurs	1 422 628	1 465 583
Impôts courants	70 913	60 835
Autres actifs	25 109	24 912
Trésorerie et équivalents de trésorerie	590 898	373 756
Actifs destinés à la vente	0	869 165
Actifs courants	2 245 875	2 931 420
Total actif	7 737 470	7 622 694
Passif		
Capital	395 218	368 513
Primes liées au capital	235 614	32 819
Réserves consolidées	2 963 404	2 100 389
Capitaux propres, part du Groupe	3 594 236	2 501 721
Intérêts minoritaires	299 274	513 952
Capitaux propres	3 893 510	3 015 673
Autres fonds propres		
Dettes financières à long terme	1 121 398	1 183 635
Provisions pour avantages au personnel	87 709	88 143
Autres provisions	104 877	96 683
Impôts différés	112 722	151 284
Autres passifs	26 272	28 036
Passifs non courants	1 452 978	1 547 781
Dettes financières à court terme	707 983	923 243
Provisions (part à moins d'un an)	21 645	29 200
Fournisseurs et autres créditeurs	1 438 609	1 319 816
Impôts courants	208 112	174 377
Autres passifs	14 633	21 008
Passifs destinés à la vente	0	591 596
Passifs courants	2 390 982	3 059 240
Total passif	7 737 470	7 622 694

VARIATION DE LA TRÉSORERIE

(en milliers d'euros)	2006	2005
Flux d'exploitation		
Résultat net part du Groupe	583 325	274 910
Part des intérêts minoritaires	56 597	114 813
Résultat net consolidé	639 922	389 723
Charges et produits sans effet sur la trésorerie :		
- élimination des amortissements et provisions	24 024	143 598
- élimination de la variation des impôts différés	(109)	(9 163)
- autres produits et charges sans incidence de trésorerie ou non liés à l'activité	(13 430)	(18 413)
Elimination des plus ou moins values de cession	(642 289)	(260 498)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	25 121	4 360
Incidence de la variation du BFR lié à l'activité :	146 294	(92 065)
- dont stocks et en-cours	(717)	24 145
- dont dettes	111 048	134 699
- dont créances	35 963	66 779
Flux nets de trésorerie provenant de l'exploitation	179 533	157 541
Flux d'investissement		
Décaissements liés à des acquisitions :		
- immobilisations corporelles	(115 555)	(104 179)
- immobilisations incorporelles	(85 973)	(17 582)
- titres et autres immobilisations financières	(387 480)	(546 965)
Encaissements liés à des cessions :		
- immobilisations corporelles	19 453	34 764
- immobilisations incorporelles	491	1 089
- titres	991 667	443 835
- autres immobilisations financières	13 098	8 919
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	(406 330)	(82 792)
Flux nets de trésorerie sur investissements	29 371	(262 911)

VARIATION DE LA TRÉSORERIE (suite)

(en milliers d'euros)	2006	2005
<u>Flux de financement</u>		
Décaissements:		
- dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(8 094)	(6 751)
- dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(33 511)	(19 074)
- remboursements des dettes financières	(378 624)	(483 093)
Encaissements:		
- augmentation des capitaux propres	41 679	1 452
- subventions d'investissements (augmentation des autres fonds propres)	0	852
- augmentation des dettes financières	214 908	805 925
<u>Flux nets de trésorerie sur opérations de financement</u>	(163 642)	299 311
Incidence des variations de cours des devises	(9 307)	7 146
Incidence des reclassements en activité destinée à la vente	332 312	(187 113)
<u>Variation de la trésorerie</u>	368 267	13 974
Trésorerie à l'ouverture	56 290	42 316
Trésorerie à la clôture	424 557	56 290

La diminution du besoin en fonds de roulement (BFR) de 146 M€ par rapport à décembre 2005 résulte de l'effet favorable de 112 M€ lié à la cession des activités maritimes et d'une amélioration de 34 M€ dans les divisions.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(en milliers d'euros)	Nombre d'actions	Capital	Primes	Auto contrôle	Juste Valeur IAS 32 / 39	Réserves de conversion	Réserves	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	TOTAL
Capitaux propres au 1/01/2005	22 429 187	368 513	32 819	(21 543)	418 373	(24 294)	666 093	1 439 961	346 471	1 786 432
Variation des réserves de conversion						27 388		27 388	7 069	34 457
Augmentation de capital de la société mère										
Dividendes distribués par la société mère							(6 751)	(6 751)	(22 700)	(29 451)
Variations de périmètre									(11 486)	(11 486)
Titres de l'entreprise consolidante (variation)				(177)			177			
Variation réserves consolidées liées à l'autocontrôle										
Autres variations							(3 330)	(3 330)		(3 330)
Variation de juste valeur des instruments financiers					769 543			769 543	79 785	849 328
Résultat de l'exercice							274 910	274 910	114 813	389 723
Capitaux propres au 31/12/2005	22 429 187	368 513	32 819	(21 720)	1 187 916	3 094	931 099	2 501 721	513 952	3 015 673
Variation des réserves de conversion						(35 161)		(35 161)	(3 416)	(38 577)
Augmentation de capital de la société mère	1 669 092	26 705	202 795				(1 820)	227 680	1 820	229 500
Dividendes distribués par la société mère							(8 094)	(8 094)	(37 341)	(45 435)
Variations de périmètre									(255 802)	(255 802)
Titres de l'entreprise consolidante (variation)	-1 000 000			(109 378)				(109 378)	(15 622)	(125 000)
Autres variations							(12 763)	(12 763)	12 763	
Variation de juste valeur des instruments financiers					523 288		(76 381)	446 907	26 323	473 230
Résultat de l'exercice							583 324	583 324	56 597	639 921
Capitaux propres au 31/12/2006	23 098 279	395 218	235 614	(131 098)	1 711 204	-32 067	1 415 365	3 594 236	299 274	3 893 510

Le montant total des dividendes payés par la société mère est de 8 319 milliers d'euros et le dividende par action de la société mère est de 0,36 euro.