



RÉSULTATS 1^{ER} SEMESTRE 2024

30 JUILLET 2024

SOMMAIRE

1	Synthèse	3
2	Revue des activités	18
3	Annexes	29

1 SYNTHÈSE

SYNTHÈSE DES RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2024

Résultats conformes aux attentes après d'importants mouvements de périmètre

- Les évolutions de périmètre et reclassements en activités cédées ou en cours de cession conformément à la norme IFRS 5, comprennent :
 - Bolloré Logistics cédé 29 février 2024, reclassé en 2023 en activité en cours de cession ;
 - Lagardère, consolidé par Vivendi en intégration globale à compter du 1^{er} décembre 2023 ;
 - Editis, déconsolidé depuis le 21 juin 2023 et cédé le 14 novembre 2023.
- **Chiffre d'affaires : 10 592 M€, +4%** à périmètre et change constants.
- **Résultat opérationnel ajusté (EBITA^{(1) (2)}) : 619 M€, +10 %⁽³⁾**, porté par la Communication, malgré des résultats en repli dans la Logistique pétrolière et l'Industrie.
- **Résultat net : 3 884 M€** contre 235 M€ au 1^{er} semestre 2023, intégrant la plus-value nette provisoire de cession de Bolloré Logistics (3,7 Md€).
- **Résultat net part du Groupe : 3 758 M€**
- **Trésorerie Nette Bolloré hors Vivendi : 6 035 M€** (2 156 M€ incluant Vivendi) au 30 juin 2024.
- **Liquidité du Groupe : 9 Md€** de disponibilités et lignes confirmées au 30 juin 2024 au niveau de Bolloré (hors Vivendi).
- **Acompte sur dividende : 0,02 € par action** (57 M€) payable en espèces le 5 septembre 2024.

(1) Voir glossaire

(2) Dont contributions des mises en équivalence opérationnelles de UMG : chez Vivendi pour +48 M€ et chez Bolloré pour +88 M€

(3) A périmètre et change constants

OPÉRATIONS RÉALISÉES PAR BOLLORÉ SE

▪ Cession de Bolloré Logistics à CMA CGM

- Le 29 février 2024, le Groupe Bolloré et le Groupe CMA CGM ont annoncé la réalisation de la cession de 100 % de Bolloré Logistics à CMA CGM.
- Le prix de cession des actions encaissé s'établit à **4,850 milliards d'euros**, après estimation provisoire de la dette et de la trésorerie à la date de réalisation.
- La plus-value nette consolidée est estimée à **3,7 milliards d'euros**.

▪ Prise de participation dans Rubis

- Le 20 mars 2024, Plantations des Terres Rouges, filiale du Groupe Bolloré, a franchi à la hausse le seuil des 5 % du capital et des droits de vote de la société Rubis. Cet investissement revêt un caractère financier et représente un investissement de 118 millions d'euros au 29 juillet 2024.

▪ Acquisitions complémentaires de titres UMG

- Le 25 et 26 juillet 2024, le Groupe Bolloré a réalisé l'acquisition de 9,2 millions d'actions UMG NV supplémentaires pour 197 millions d'euros.

▪ Poursuite des opérations de simplification

- Le 17 juillet 2024, réalisation définitive de la fusion-absorption simplifiée de Compagnie de Cornouaille par Bolloré SE. Bolloré SE détient désormais directement les participations de UMG (18 %) et Vivendi (29,3 %) antérieurement détenues par Compagnie de Cornouaille.
- Projet de fusion de Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard dans Compagnie du Cambodge et de Compagnie des Tramways de Rouen dans Financière Moncey. Après division par 100 du nominal de Compagnie du Cambodge et Financière Moncey, les parités envisagées seraient de 110 actions Compagnie du Cambodge pour 1 action Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard et de 75 actions Financière Moncey pour 1 action Compagnie des Tramways de Rouen. Les organes sociaux compétents se réuniront en septembre 2024 afin arrêter les termes définitifs des fusions et convoquer les assemblées générales avant la fin de l'année 2024.

OPÉRATIONS RÉALISÉES PAR VIVENDI

▪ Acquisitions par Groupe Canal+ de plusieurs participations structurantes⁽¹⁾

- **Viu** : le 20 juin 2024, Groupe Canal+ a augmenté sa participation à 36,8 % dans Viu (contre 30 % précédemment), un service de streaming leader en Asie, conformément aux termes de l'opération annoncée en 2023. A l'issue de cet investissement, Groupe Canal+ dispose d'une option à sa main pour augmenter sa participation dans Viu à 51 % ;
- **Viaplay** : Le 9 février 2024, à l'issue d'une recapitalisation finalisée avec succès, Groupe Canal+ a augmenté sa participation à 29,33 % dans Viaplay, leader scandinave de la télévision payante et du streaming, confirmant ainsi sa position de premier actionnaire ;
- **MultiChoice Group** : le 4 juin 2024, les groupes Canal+ et MultiChoice ont publié une circulaire conjointe destinée aux actionnaires de MultiChoice, qui porte sur l'offre obligatoire émise par Groupe Canal+ pour acquérir les parts de MultiChoice qu'il ne détient pas déjà, au prix d'achat de 125 ZAR par action payable en espèces, soit une valorisation totale de Multichoice de 2,6 Md€ (actions de trésorerie exclues). Au 30 juin 2024, Groupe Canal+ détient 200 millions d'actions Multichoice, soit 45,20 % du capital. A cette date, le prix d'acquisition de la participation de Groupe Canal+ dans Multichoice s'élève à 1 221 M€ (soit un cours moyen de 113,95 ZAR).

▪ Rachat d'actions par Vivendi

- Au premier semestre 2024, les rachats d'actions ont totalisé 170 millions d'euros, soit 17 millions d'actions, dont 155 millions d'euros décaissés au 30 Juin 2024. Vivendi détient à ce jour directement 21,8 millions de ses propres actions, soit 2,11 % de son capital social.

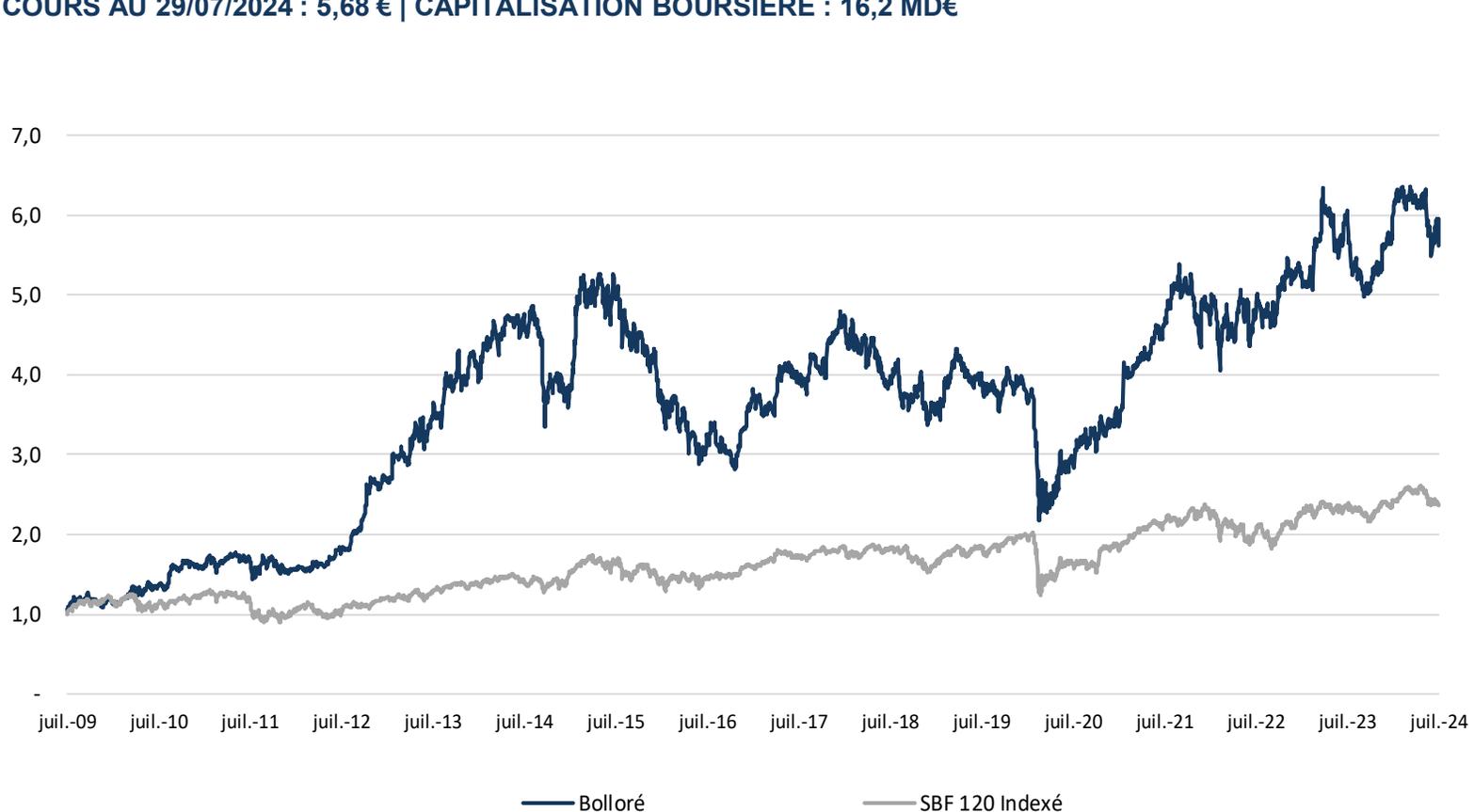
(1) L'ensemble de ces participations est comptabilisé par Vivendi comme des sociétés mises en équivalence non opérationnelles

ÉTUDE DU PROJET DE SCISSION DE VIVENDI

- Le Conseil de surveillance de Vivendi a autorisé, dans ses séances du 13 décembre 2023 et du 30 janvier 2024, le Directoire à étudier la possibilité d'un projet de scission partielle de Vivendi où Canal+, Havas et la société regroupant les actifs dans l'édition et la distribution deviendraient des entités indépendantes cotées en Bourse. Vivendi, de son côté, resterait en tant que telle, cotée en Bourse.
- Le 22 juillet 2024, le Directoire de Vivendi a présenté au Conseil de surveillance l'état d'avancement de l'étude de faisabilité du projet de scission. L'étude menée à ce jour a démontré la faisabilité de ce projet dans des conditions satisfaisantes et identifié les places boursières les plus appropriées.
 - Canal+** serait coté au **London Stock Exchange** afin de refléter la dimension internationale de l'entreprise, notamment dans le cadre du rapprochement en cours avec MultiChoice. Canal+ resterait une société domiciliée et fiscalisée en France et ne serait pas soumise à titre obligatoire à la réglementation boursière sur les offres publiques au Royaume-Uni ni en France. Par ailleurs, Canal+ pourrait, en fonction du succès de son offre d'achat de MultiChoice, faire l'objet d'une seconde cotation à la Bourse de Johannesburg ;
 - Havas** dont la majorité des activités est réalisée à l'international, serait coté sous la forme d'une société par actions de droit néerlandais (NV) sur le marché **d'Euronext Amsterdam**. Une fondation de droit néerlandais garantirait la préservation de l'indépendance et l'identité du groupe. Des droits de vote multiples seraient proposés aux actionnaires investis sur le long terme, tenant compte pour les votes doubles de leur durée de détention au sein de Vivendi. Havas NV serait soumise à la réglementation boursière néerlandaise et adhérerait au code de gouvernance néerlandais ;
 - Une société, nouvellement dénommée **Louis Hachette Group**, regrouperait les actifs détenus par Vivendi dans l'édition et la distribution, à savoir la participation de 63,5% détenue par le Groupe dans Lagardère et 100 % de Prisma Media. Cette société serait cotée sur **Euronext Growth** à Paris ;
 - Vivendi** resterait un acteur majeur des industries créatives et du divertissement coté sur le marché principal **d'Euronext Paris**.
- Parallèlement, l'étude des aspects fiscaux de ce projet se poursuit. Les procédures d'information et de consultation des instances représentatives du personnel compétentes au sein du groupe vont être à présent menées. Si ce projet devait se poursuivre à l'issue de ces procédures, une décision pourrait être prise à la fin du mois d'octobre 2024 en vue de le soumettre à une assemblée générale extraordinaire des actionnaires qui pourrait se tenir au mois de décembre 2024. Ce projet nécessitera une approbation à la majorité des deux tiers.
- En cas d'approbation par l'assemblée générale extraordinaire, l'attribution aux actionnaires de Vivendi des actions des différentes sociétés concernées, et leur cotation en Bourse, devraient avoir lieu dans les jours suivant la tenue de cette assemblée générale.

EVOLUTION DU COURS DE BOURSE

COURS AU 29/07/2024 : 5,68 € | CAPITALISATION BOUSIERE : 16,2 MD€



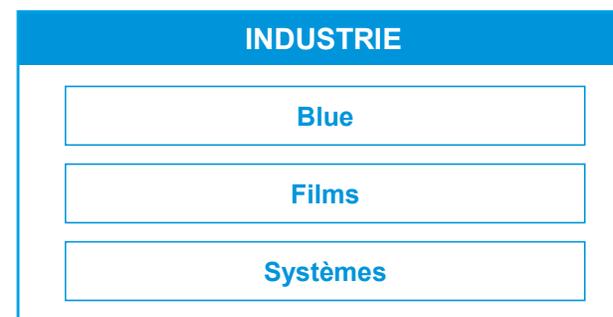
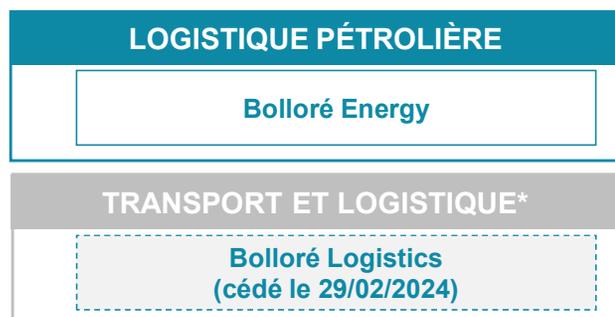
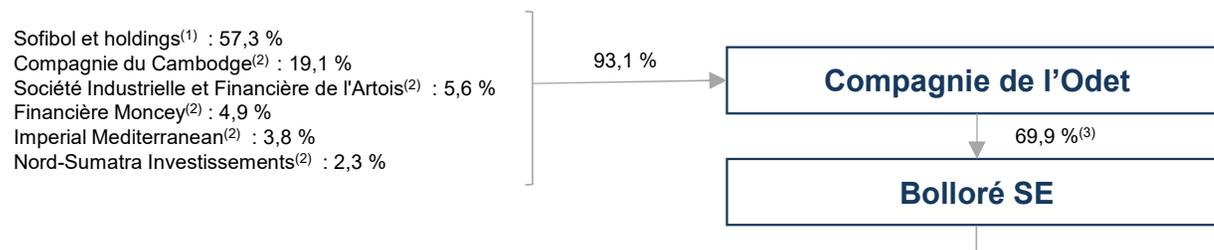
Δ (%)	Depuis le 01/01/24	15 ans
Bolloré	0%	460%
SBF 120	(1%)	134%

Source : Refinitiv



STRUCTURE DU GROUPE

ORGANIGRAMME ÉCONOMIQUE AU 30/06/2024 (EN % DU CAPITAL)



(*) L'activité Bolloré Africa Logistics a été cédée le 21 décembre 2022. L'activité Bolloré Logistics a été cédée le 29 février 2024 et est classée depuis le 8 mai 2023 en activités destinées à être cédées et ont été retraitées dans les comptes consolidés du Groupe en application de la norme IFRS 5

(1) Directement par Sofibol et holdings contrôlées par Bolloré Participations SE (Famille Bolloré)

(2) Sociétés contrôlées par Bolloré SE

(3) Dont 0,5 % par des filiales de Bolloré SE

(4) Suite à la réalisation définitive de la fusion-absorption simplifiée de Compagnie de Cornouaille par Bolloré SE, au 17 juillet 2024, 29,3% qui étaient détenues par Compagnie de Cornouaille, sont désormais détenues par Bolloré SE et 0,6% par Compagnie de l'Odette.

(5) 28,3 % en incluant 0,33 % par Compagnie de l'Odette

(6) Suite à la réalisation définitive de la fusion-absorption simplifiée de Compagnie de Cornouaille par Bolloré SE, au 17 juillet 2024, 18% qui étaient détenues par Compagnie de Cornouaille, sont désormais détenues par Bolloré SE

RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2024

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Variation
Chiffre d'affaires	10 592	6 231	70%
EBITDA⁽¹⁾	898	615	46%
Amortissements et provisions	(279)	(153)	
Résultat opérationnel ajusté (EBITA⁽¹⁾)	619	462	34%
Amortissements issus des PPA, retraitement IFRS 16 des concessions et autres ⁽¹⁾⁽²⁾	(275)	(110)	
Résultat opérationnel	345	352	(2%)
dont mises en équivalence opérationnelles ⁽³⁾	97	98	
Résultat financier	51	(8)	
Part dans le résultat net des sociétés	(49)	(41)	
mises en équivalence non-opérationnelles			
Impôts	(137)	(139)	
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession	3 675	71	
Résultat net	3 884	235	
Résultat net part du Groupe	3 758	114	
Minoritaires	126	120	

(1) Voir glossaire.

(2) Incluant -95 M€ d'accord transactionnel avec des investisseurs institutionnels de Vivendi.

(3) Dont pour le 1^{er} semestre 2024, la contribution d'UMG mise en équivalence opérationnelle (+35 M€ chez Vivendi et +63 M€ chez Bolloré) contre, au 1^{er} semestre 2023, la contribution d'UMG (+25,5 M€ chez Vivendi et +45,6 M€ chez Bolloré) et la contribution de Lagardère mise en équivalence opérationnelle (26 M€ chez Vivendi).

PERFORMANCE ESG

ENVIRONNEMENT : Stratégie climat validée par le conseil d'administration en décembre 2023

Scope 1&2

Objectif de réduction de 42% du Scope 1&2 à l'horizon 2030 par rapport à 2022 en tenant compte des engagements pris par Vivendi en mars 2023, en alignement avec une trajectoire permettant de limiter le réchauffement climatique à 1,5°C

Scope 3

Objectif de réduction de 30% du poste « Combustion des produits pétroliers vendus » grâce en particulier aux investissements de Bolloré Energy dans les biocarburants

SOCIAL : Devoir de vigilance / Droits Humains

- Constitution d'un réseau de référents Droits Humains au sein des directions RH.
- Mission sur le salaire décent réalisée sur le périmètre prioritaire de vigilance 2023.

GOUVERNANCE

- Un **Conseil d'administration** composé de 13 administrateurs, dont 36 % d'indépendants et 45 % de femmes.
- Un **Comité exécutif** composé de 14 membres, dont 50 % de femmes.
Fonctions représentées : *direction financière, ressources humaines, juridique, fiscale, achats, RSE et compliance.*
- **Executive Session** des administrateurs indépendants depuis 2022.
- **Formation RSE** des administrateurs indépendants depuis 2023.
- **CSRD 2024** : mise en conformité des entités concernées du Groupe à la nouvelle directive européenne, en vue de la publication du premier rapport de durabilité audité par les CACs en 2025.



Des engagements alignés avec les ODD : impact positif sur 15 ODD.



Signataire du **Pacte Mondial** depuis plus de 15 ans.

NOTATIONS 2023 BOLLORÉ



Score ESG Global = BB

Échelle de notation :
CCC – B – BB – BBB – A – AA – AAA



Score ESG Global = Low Risk (12,5)

Échelle de notation :



→ Degré d'exposition au risque + note relative à la maîtrise du risque.



Score ESG Global = 54/100
Niveau Robust



Score « Climate Change » = B

→ Échelle de notation : de A à D-
→ La note B ou B- témoigne d'une prise de conscience accrue des questions écologiques.



CHIFFRE D'AFFAIRES

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Croissance publiée	Croissance organique
Bolloré Energy	1 316	1 354	(3%)	(6%)
Communication (Vivendi)	9 051	4 696	93%	6%
Industrie	178	148	21%	21%
Autres (Actifs Agricoles, Holdings et autres)	46	33	39%	13%
Total	10 592	6 231	70%	4%

- **Chiffre d'affaires : +4% à périmètre et taux de change constants**

- Bolloré Energy : -6%, dans un contexte général de baisse des volumes (FOD notamment), et, dans une moindre mesure, de diminution des prix de vente des produits pétroliers ;
- Communication (Vivendi) : +6 %, attribuable principalement à la croissance de Lagardère (+10 %) et de Groupe Canal+ (+3 %) ;
- Industrie : +21 %, en raison de la reprise des livraisons des Bluebus à la RATP et de la progression de l'activité Systèmes.

- **En données publiées, le chiffre d'affaires est en hausse**, compte tenu de +3,9 Md€ de variations de périmètre (dont principalement +3,8 Md€ correspondant à la consolidation en intégration globale de Lagardère chez Vivendi depuis le 1^{er} décembre 2023) et de +22 M€ d'effets de change (appréciation de l'Euro par rapport au Dollar US et dépréciation par rapport au Zloty, à la Livre Sterling et au Franc Suisse).

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AJUSTÉ (EBITA)

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Croissance publiée	Croissance organique
Bolloré Energy⁽¹⁾	18	22	(20%)	(20%)
Communication	707	514	37%	15%
Vivendi ⁽²⁾	619	444	39%	14%
UMG (MEO Bolloré 18%)	88	70	26%	25%
Industrie⁽¹⁾	(70)	(53)	(32%)	(31%)
Autres (Actifs Agricoles, Holdings et autres)	(36)	(21)	(68%)	(68%)
EBITA Groupe Bolloré	619	462	34%	10%

▪ **EBITA : 619 M€, +10 % à périmètre et taux de change constants :**

- Bolloré Energy : -20%, impacté par la baisse des volumes des produits pétroliers (principalement sur le FOD) ;
- Communication : +15 %, grâce principalement à la progression de Lagardère et à la hausse de la contribution d'UMG (impacté négativement en 2023 par la mise en place du plan de rémunérations en actions) ;
- Industrie : en baisse de -17 M€ en données brutes par rapport au 1^{er} semestre 2023, malgré l'amélioration des résultats des Systèmes et des Films.

(1) Avant frais de groupe.

(2) Dont la contribution d'UMG (48 M€ au 1^{er} semestre 2024 et 39 M€ au 1^{er} semestre 2023) mise en équivalence chez Vivendi

RÉSULTAT FINANCIER ET MISES EN ÉQUIVALENCE NON-OPÉRATIONNELLES

RÉSULTAT FINANCIER

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Variation (M€)
Dividendes et revenus de VMP nets	90	82	8
Coût net du financement	37	10	28
Autres charges et produits financiers	(77)	(100)	23
Résultat financier	51	(8)	59

- **Le résultat financier** intègre une augmentation des produits de placements, la plus-value de cession de l'activité Ticketing & Live chez Vivendi (106 M€), compensant l'accroissement des charges financières (y compris locatives) lié à l'intégration de Lagardère dans Vivendi.

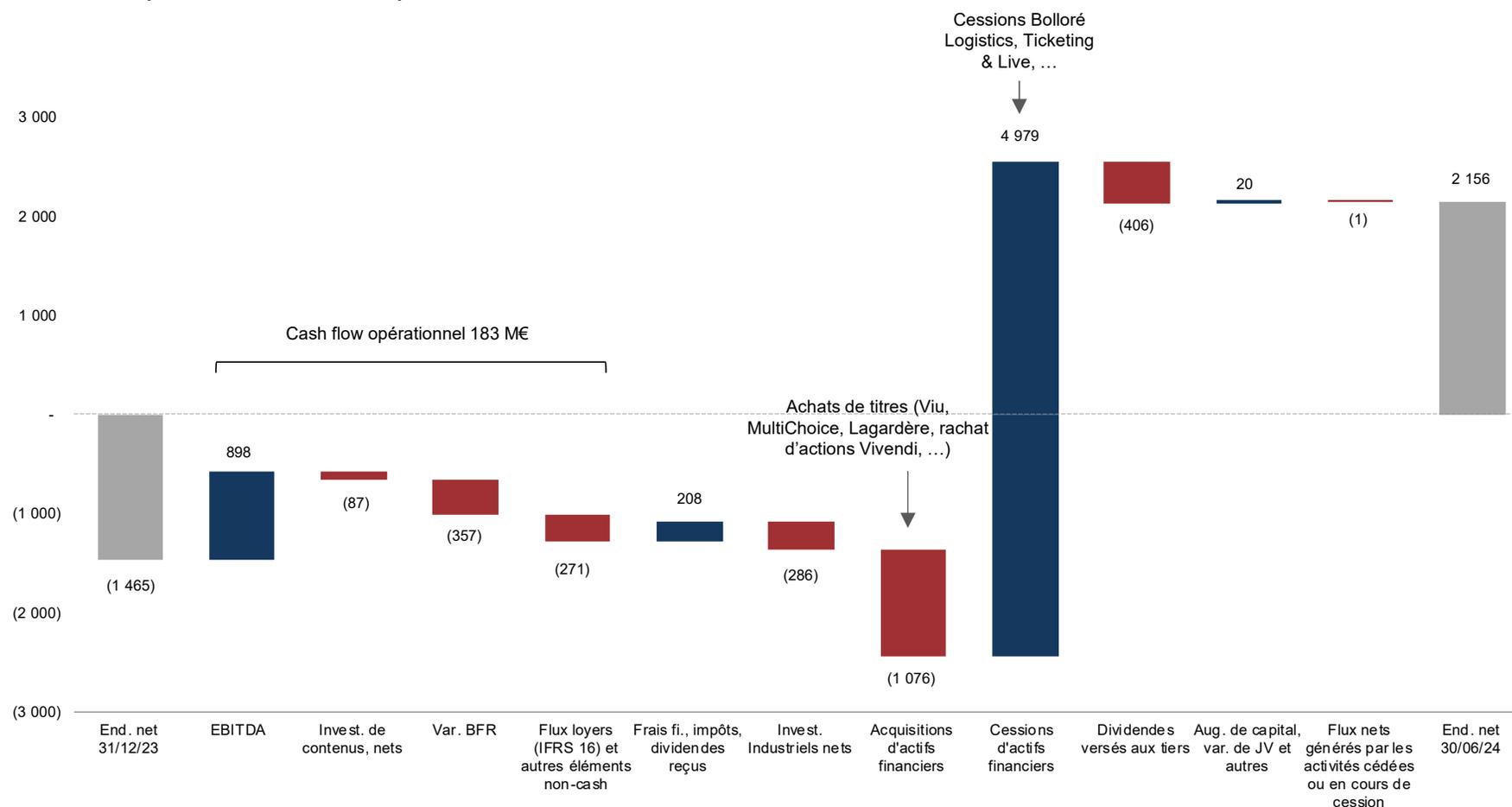
RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Variation (M€)
Part dans le résultat net des sociétés MEE non opérationnelles	(49)	(41)	(8)

- **Le résultat des sociétés mises en équivalence** intègre les quotes-parts de résultat net de MultiChoice, de Viu et de Viaplay pour -67,2 M€. Ces contributions négatives sont en partie compensées par celle du Groupe Socfin à hauteur de +18 M€.

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET

TRÉSORERIE / (ENDETTEMENT NET), EN M€



BILAN – LIQUIDITÉ (1/2)

CAPITAUX PROPRES ET ENDETTEMENT NET

en millions d'euros	30/06/2024	Bolloré	Vivendi	31/12/2023	Bolloré	Vivendi	Variation
Capitaux propres	39 953	27 002	12 950	36 406	24 016	12 389	3 547
dont part du Groupe	26 110			23 075			3 035
Endettement net du Groupe (Trésorerie)	(2 156)	(6 035)	3 880	1 465	(1 373)	2 839	(3 621)
dont endettement net Lagardère chez Vivendi ⁽¹⁾			2 255			2 027	
Gearing (%) ⁽²⁾	na			4%			

- **Capitaux propres : 40,0 Md€**

- Hausse des capitaux propres du Groupe compte tenu de l'impact de la plus-value de cession de Bolloré Logistics sur le résultat net du Groupe.

- **Trésorerie nette : 6,0 Md€ au niveau de Bolloré et 2,2 Md€ en incluant Vivendi**

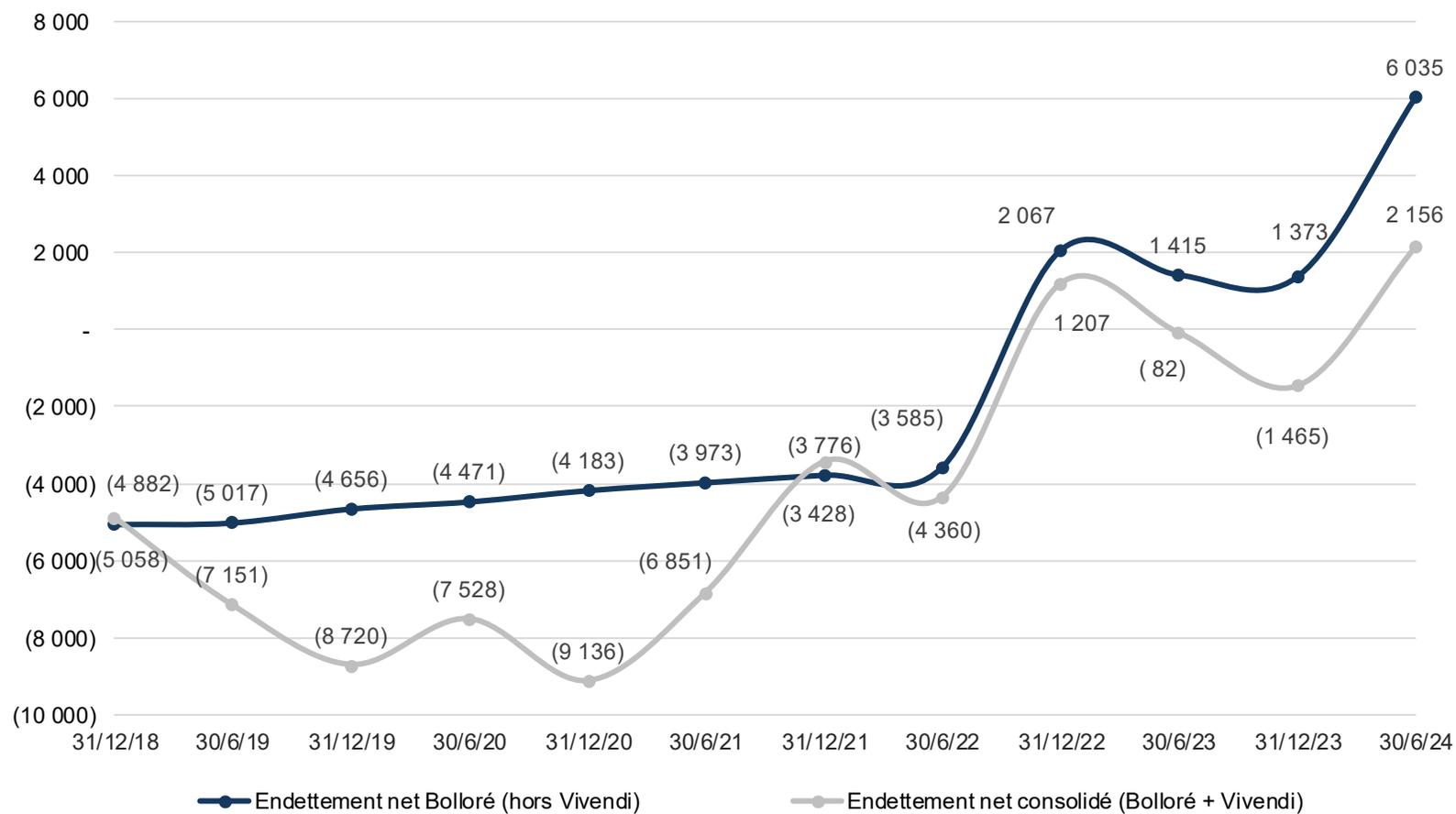
- Hausse de la trésorerie nette de Bolloré hors Vivendi de 4,7 Md€ principalement à la suite de la réalisation de la cession de 100 % de Bolloré Logistics à CMA CGM.
- Augmentation de l'endettement de Vivendi de 1,0 Md€, principalement liée aux achats de titres (Multichoice, Viaplay, Viu, Lagardère) ainsi qu'aux rachats d'actions.
- **Liquidité du Groupe** : à fin juin 2024, le Groupe Bolloré (hors Vivendi) dispose de 9 Md€ de disponibilités et de lignes confirmées.

(1) Vivendi consolide Lagardère en intégration globale depuis le 1^{er} décembre 2023. Tel que publié par Vivendi après retraitement des engagements de rachat d'intérêts minoritaires (563 M€ au 30 juin 2024)

(2) Gearing = ratio endettement net / fonds propres

BILAN – LIQUIDITÉ (2/2)

ÉVOLUTION DE LA TRÉSORERIE / (ENDETTEMENT NET), EN M€



2 REVUE DES ACTIVITÉS

LOGISTIQUE PÉTROLIÈRE

BOLLORÉ ENERGY

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Variation	Croissance organique
Chiffre d'affaires	1 316	1 354	(3%)	(6%)
EBITA	18	22	(20%)	(20%)
Investissements	5	4	16%	

- **Chiffre d'affaires : -6 % à périmètre et taux de change constants.** Le premier semestre 2024 est impacté par une contraction des volumes (FOD essentiellement), dans un marché en recul et, dans une moindre mesure, d'une diminution des prix de vente.
- **EBITA : 18 M€, -20 % à périmètre et taux de change constants**
 - Les résultats de l'activité distribution en France sont en recul, impacté par la baisse des volumes (principalement de fioul domestique) et ceci malgré des effets stock positifs. Les résultats en Europe progressent, notamment en Allemagne.
- **Investissements et développements**
 - Mise en œuvre du partenariat signé en novembre 2023 avec Neste pour la vente et la distribution en France du biocarburant Neste MY Renewable Diesel, HVO100 à base d'huiles usagées permettant de réduire significativement les émissions de gaz à effet de serre dans le domaine du transport.
 - Poursuite du renouvellement du parc camion pour l'activité de Distribution Détail.
 - Poursuite des investissements de DRPC pour accueillir les nouvelles générations de carburant.

COMMUNICATION

VIVENDI

Résultats 1 ^{er} semestre 2024 publiés par Vivendi ⁽¹⁾ (en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023 ⁽¹⁾	Variation
Chiffre d'affaires	9 052	4 698	93%
Résultat opérationnel Ajusté (EBITA)⁽²⁾	619	444	39%
Résultat net part du Groupe	159	174	(8%)
Résultat net ajusté ⁽²⁾	329	324	2%
	30 juin 2024	31/12/2023 ⁽¹⁾	Variation
Capitaux propres	17 846	17 237	4%
Dette nette / (trésorerie nette)	3 880	2 839	37%
Valeur boursière du portefeuille de titres cotés	8 448	7 606	11%
EBITA par activité	1^{er} semestre 2024	1^{er} semestre 2023 ⁽¹⁾	Variation
Groupe Canal +	337	337	(0%)
Lagardère	201	-	na
Havas	125	118	6%
Prisma Media	9	17	(46%)
Gameloft	(12)	(12)	(2%)
Autres métiers ⁽³⁾	(89)	(82)	(10%)
Total	571	379	50%
MEO UMG (10%) ⁽⁴⁾	48	39	24%
MEO Lagardère (57,8%) ⁽⁵⁾	-	26	na
Total EBITA Vivendi publié	619	444	39%
MEO UMG (Bolloré 18%)	88	70	26%
Total EBITA Communication	707	514	37%
PPA total	(274)	(109)	150%
Total RO (EBIT) Communication (Bolloré)	433	405	7%

ÉLÉMENTS CLÉS SUR LES RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2024 ⁽⁵⁾ ⁽⁶⁾

- **Chiffre d'affaires (CA) : 9,05 Md€, +93 % (+6 % en organique)** par rapport à 2023. Il comprend principalement l'incidence de la consolidation de Lagardère (+4,19 Md€). En organique, la croissance de +6 % résulte principalement des bonnes performances de Lagardère (+10 %), et de Groupe Canal+ (+3 %).
- **EBITA : 619 M€, +39 % (+13,5 % en organique)** et intègre 48 M€ de quote-part de résultat provenant d'UMG. Au S1 2023, il comprenait la quote-part de résultat provenant de Lagardère de 26 M€, consolidé en intégration globale depuis le 1^{er} décembre 2023. Hors la quote-part de résultat d'UMG, l'EBITA ressort à 571 M€ (+50,5%). Cette augmentation résulte principalement de la consolidation de Lagardère ainsi que la progression d'Havas.
- **Résultat net part du Groupe : 159 M€,** contre 174 M€ en 2023. La progression de l'EBITA (+174 M€) et la plus-value de cession liée à la vente en juin 2024 des activités de billetterie et de festivals à l'international (+106 M€) sont plus que compensée par la prise en compte des conséquences financières de l'accord transactionnel conclu fin juin avec les investisseurs institutionnels (-95 M€), la hausse des amortissements et dépréciations des actifs incorporels liés au regroupement d'entreprises (-99 M€) ainsi que par la hausse du coût du financement (-53 M€) et de charges locatives IFRS 16 (-53 M€).

(*) Conformément à la norme IFRS5 et pour assurer la comparabilité des résultats, Vivendi a déconsolidé Editis au 30 juin 2023 et finalisé sa cession le 14 novembre 2023.

(1) Jusqu'à « Total EBITA Vivendi publié »

(2) Voir glossaire et définitions page 5 du rapport financier semestriel 2024 de Vivendi.

(3) Ticketing & Live, Nouvelles Initiatives, Générosité et Solidarité et Corporate.

(4) UMG : mise en équivalence depuis le 23 septembre 2021.

(5) Lagardère : détention au 30 juin 2023 : 57,8 %. Mise en équivalence entre le 1^{er} juillet 2021 et le 30 novembre 2023. Consolidation par intégration globale chez Vivendi à compter du 1^{er} décembre 2023. Au 30 juin 2024, la détention dans Lagardère est de 63,5%.

(6) Chiffres publiés par Vivendi.

COMMUNICATION

VIVENDI

GRUPE CANAL+

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Variation
Chiffre d'affaires	3 096	2 959	+ 5%
EBITA	337	337	- 0%

- **Chiffre d'affaires : +5 %** (+3 % en organique)
 - France métropolitaine : +3,4 % en organique, porté notamment par le développement du parc abonnés auto-distribués et la croissance de l'ARPU (*Average Revenue Per User*) ;
 - International : +2,6 % en organique, grâce à une nouvelle progression du parc d'abonnés ;
 - Studiocanal : +4,7 % en organique notamment grâce à la très bonne performance du film *Back to Black* à la fois salle et en termes de ventes internationales.
- **EBITA : 337 M€, stable** (-1,9 % en organique)
- **Développements importants à l'international**
 - Le 9 février 2024, à l'issue d'une recapitalisation finalisée avec succès, Groupe Canal+ a augmenté sa participation à 29,33 % dans **Viaplay**, leader de la télévision payante dans les pays nordiques ;
 - Le 4 juin 2024 Groupe Canal + et **MultiChoice** ont publié une circulaire conjointe qui portait sur l'offre obligatoire émise par Groupe Canal+ pour acquérir au prix d'achat de 125 ZAR par action les actions Multichoice qu'il ne détient pas déjà.
 - Le 20 juin 2024, Groupe Canal+ a augmenté sa participation à 36,8% dans **Viu**, une plateforme de streaming leader en Asie ;

HAVAS

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Variation
Revenu net*	1308	1265	+ 3%
EBITA	125	118	+ 6%

- **Revenu net (*) : +3 %** (+0 % en organique)
 - Après un 1^{er} trimestre 2024 en progression organique de +2 %, le revenu net au 2^{ème} trimestre affiche une décroissance de organique de 1,7 % en raison notamment d'une base de comparaison élevée (+6,3% au 2^{ème} trimestre 2023) et de l'impact de la perte de certains clients en Amérique du Nord qui affiche un recul de 8,5 % au 2^{ème} trimestre 2024. Les autres zones géographiques affichent des croissances organiques solides de +2,2 % en Europe et +5,1 % en Amérique Latine.
- **EBITA : +6 %** (+0,1 % en organique)
 - La progression s'explique par une bonne maîtrise des coûts.
- **Lancement du nouveau plan stratégique « Converged »**
 - Il comprend un nouveau Système d'Exploitation, des investissements de 400 M€ dans les données et l'Intelligence Artificielle.
- **Poursuite de la politique d'acquisitions ciblées**
 - Acquisitions de 4 nouvelles agences depuis janvier 2024 (*Ledger Bennett* et *Wilderness* au Royaume Uni, *Ted Consulting* en France et *Liquid* au Moyen Orient).

(*) voir glossaire pour définition

COMMUNICATION

LAGARDÈRE

Données publiées par Lagardère (en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2024 ⁽¹⁾	1 ^{er} semestre 2023 ⁽¹⁾	Variation (%)	Variation organique(%)
Publishing	1 309	1 247	+5%	+5%
Travel Retail	2 748	2 329	+18%	+14%
Autres ⁽²⁾	136	125	+9%	-0%
Chiffre d'affaires	4 193	3 701	+13%	+10%
Publishing	113	65		
Travel Retail	109	92		
Autres ⁽²⁾	(10)	(16)		
Resop ⁽³⁾	212	141		+65%
Reconciliation Resop - EBITA				
Charges de restructuration	(14)			
Autres	3			
EBITA Lagardère	201	na		

▪ Chiffre d'affaires 1^{er} semestre 2024 : +10 % en organique

- Progression de +13,5 % du Travel Retail grâce à une croissance soutenue sur les principales zones géographiques à l'exception de l'Asie-Pacifique, en repli en raison de la baisse de l'activité en Chine due à une conjoncture économique défavorable ;
- Croissance du Publishing de +4,5 %. La progression de l'activité est portée par le Royaume-Uni (+8,4 %, succès de 2 sagas, de séries et de nouvelles parutions), les Etats-Unis (+7,7 %, nouvelles parutions et croissance de division Hachette Audio), et l'Espagne – Amérique latine (+7,9 %). L'activité en France (-0,7 %) est en léger repli sur une base élevée et en ligne avec le marché.

▪ EBITA : 201 M€ | Resop : 212 M€

- La progression du Resop est attribuable à Lagardère Publishing (+48 M€ par rapport au 1^{er} semestre 2023), portée par la croissance de l'activité au Royaume-Uni et aux Etats-Unis, un mix de ventes favorables et une bonne maîtrise des coûts. Le Resop de Lagardère Travel Retail (+17 M€ par rapport au 1^{er} semestre 2023) bénéficie des performances solides réalisées en Italie et Amérique du Nord et contrebalancent le repli en Asie du Nord.

(1) Données 1^{er} semestre 2023 telles que publiées par Lagardère (compte tenu de l'intégration globale de Lagardère par Vivendi à compter du 1^{er} décembre 2023).

(2) Comprend Lagardère News (Paris Match, Le Journal du Dimanche, JDD Magazine, Europe 1, Europe 2, RFM, la licence Elle), Lagardère Live Entertainment, Lagardère Paris Racing et le Corporate Groupe

(3) Résop : se rapporter à la définition donnée par Lagardère qui figure dans le glossaire

COMMUNICATION

VIVENDI

PRISMA MEDIA – GAMELOFT – TICKETING & LIVE - AUTRES MÉTIERS

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Variation
Chiffre d'affaires	397	421	- 6%
Prisma Media	147	153	- 4%
Gameloft	132	139	- 5%
Ticketing & Live	52	81	- 35%
Autres métiers ⁽¹⁾	66	48	+ 38%

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Variation
EBITA	(93)	(76)	+ 21%
Prisma Media	9	17	- 46%
Gameloft	(12)	(12)	- 2%
Ticketing & Live	1	7	- 81%
Autres métiers ⁽¹⁾	(92)	(89)	- 3%

- **Prisma Media** : CA -4,1 % par rapport au 1^{er} semestre 2023, (+0,4 % en organique). L'EBITA s'élève à 9 M€, en baisse de 8 M€ en raison de l'impact de la cession de Gala et d'une base de comparaison défavorable au 1^{er} semestre 2023 qui intégrait des éléments non récurrents.
- **Gameloft** : CA -5 % (-4,8 % en organique). Le Groupe poursuit sa diversification stratégique et son expansion sur les plateformes PC et console (42 % du CA du 1^{er} semestre 2024), en croissance de +7,7 % en organique par rapport au 1^{er} semestre 2023. Toutefois, en l'absence de nouvelles sorties au cours du 1^{er} semestre, le CA recule dans un marché du jeu vidéo mobile en repli. L'EBITA de -12 M€ est stable par rapport au 1^{er} semestre 2023. Hors charges de restructuration, il ressort à -7 M€
- **Ticketing & Live**: CA -35 % et l'EBITA s'élève à +1 M€ (contre +7 M€ au 1^{er} semestre 2023). Début juin 2024, Vivendi a finalisé l'opération de cession des activités festival et billetterie à l'international.

(1) Intègre Nouvelles Initiatives, Générosité et Solidarité et Corporate

COMMUNICATION

UNIVERSAL MUSIC GROUP (UMG)

Résultats publiés par UMG (en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Variation	Croissance organique
Chiffre d'affaires	5 526	5 148	+ 7%	+ 9%
Recorded Music	4 190	4 003	+ 5%	+ 6%
<i>dont Streaming & Subscription</i>	2 945	2 755	+ 7%	+ 8%
Publishing	1 008	889	+ 13%	+ 14%
Merchandising	341	264	+ 29%	+ 30%
Eliminations	(13)	(8)		
EBITDA	1 069	767	+ 39%	+ 44%
EBITDA ajusté ⁽¹⁾	1 240	1 112	+ 12%	+ 13%
Résultat net part du Groupe	914	625	+ 46%	+ 49%
Résultat net part du Groupe ajusté ⁽²⁾	809	765	+ 6%	
Contribution à l'EBITA de Vivendi au S1-2024 par MEO (10 %) ⁽³⁾	48	39	+ 24%	+ 25%
Contribution à l'EBITA de Bolloré au S1-2024 par MEO (18 %) ⁽³⁾	88	70	+ 26%	+ 25%

▪ Chiffre d'affaires : +9% à change constant

- Le chiffre d'affaires de la musique enregistrée progresse de +6 %, grâce à la croissance des revenus liés aux abonnements (+10 %) et du *streaming* (+3 %) et des licences (+10 %). Les ventes d'albums physiques sont stables sur le semestre.
- Le chiffre d'affaires de l'édition musicale progresse de +14 %, porté par la croissance des abonnements et du *streaming*, et des revenus de représentations.

▪ EBITDA ajusté : 1 240 M€, +12 % (+13 % à change constant), porté par la croissance des revenus et les économies de coûts.

▪ Résultat net part du Groupe : 914 M€, +46 % | Résultat net part du Groupe ajusté : 809 M€, +6 %

- La hausse du résultat net part du groupe tient compte de l'augmentation de valeur des participations cotées dans Spotify et Tencent Music (produit financier de 566 M€ contre 313 M€ au S1 2023). Le résultat net part du Groupe ajusté de ces éléments, des autres éléments non liés au financement, des amortissements de catalogues et des coûts de rémunérations en actions (-171 M€ au S1 2024 contre -345 M€ au S1 2023) nettes d'impôts ressort à 809 M€, soit +6 % par rapport au S1 2023.
- Un acompte sur dividende pour 2024 de 0,24 euro par action (soit 439 M€).

(1) & (2) voir glossaire.

(3) Calculé sur la base d'un résultat net ajusté (uniquement des variations de juste valeur dans Spotify et Tencent Music Entertainment) de 486 M€ au S1 2024 et 390 M€ au S1 2023.

INDUSTRIE

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2023	Variation	Croissance organique
Chiffre d'affaires	178	148	21%	21%
EBITA	(70)	(53)	(32%)	(31%)
Investissements	14	9		

- **Chiffre d'affaires : +21%** à périmètre et taux de change constants.
Progression significative de l'activité au 2^{ème} trimestre (+39,9%) portée par la reprise des ventes Bluebus à la RATP et les Systèmes, malgré le léger recul des Films (volumes globalement stables mais des prix de vente moyens en baisse).
- **EBITA : -70 M€**, en baisse de -17 M€ en données brutes par rapport au premier semestre 2023, compte tenu de la baisse du résultat des batteries et des bus, malgré l'amélioration des activités systèmes et films.

INDUSTRIE

BLUE

▪ Batteries (Blue Solutions)

- Poursuite des développements sur la nouvelle génération de batterie (Gen4) destinée au marché de l'automobile.

▪ Bluebus

- Reprise des livraisons de bus 12 mètres à la RATP suite à l'accord conclu en janvier 2024 entre la RATP, Île-de-France Mobilités et Bluebus qui a permis une remise en service progressive de ces bus.
- Livraisons de 19 bus 6 mètres au premier semestre 2024 contre 10 bus 6 mètres au premier semestre 2023.

BOLLORÉ INNOVATIVE THIN FILMS

- Poursuite de l'amélioration graduelle de la rentabilité, portée par l'activité Packaging, grâce à la bonne tenue des volumes de vente en lien avec la maîtrise des prix d'achat des matières premières (électricité notamment et résines) dans un contexte de marché où les prix de vente restent sous pression du fait de la concurrence asiatique.
- Poursuite de la stratégie de montée en gamme sur des marchés à fort potentiel. Pour répondre à la croissance des volumes en films industriels ultrafins diélectriques (utilisés pour l'optimisation des réseaux électriques et dans l'équipement des véhicules électriques) et des films réticulés à forte valeur ajoutée (pour l'industrie alimentaire notamment), Bolloré Innovative Thin Films prévoit un plan d'investissement important de près de 30 M€ sur deux ans dans ses deux usines en Bretagne .

INDUSTRIE

SYSTEMES

▪ IER / Automatic Systems

- Croissance soutenue de l'activité Automatic Systems (AS), grâce à la progression de tous les segments (Véhicules, Passagers, Piétons et Services) notamment en France et en Amérique du Nord ;
- La progression d'AS est compensée par le recul du chiffre d'affaires d'IER, qui est impacté par le repli de l'activité Easier notamment lié à des décalages de ventes de produits (kiosques postaux multi-services) au second semestre ;
- Tirée par Automatic Systems, la profitabilité continue de se redresser après un 1^{er} semestre 2023 impacté par une attaque informatique ayant entraîné une interruption de l'activité durant plusieurs semaines.

▪ Polyconseil

Bon niveau d'activité toujours porté par le fort développement de missions d'accompagnement des clients dans leur processus de transformation digitale et par la commercialisation d'une solution Saas permettant le pilotage des organisations flexibles et agiles. Développement d'une solution pour accompagner les entreprises vers l'IA générative.

AUTRES ACTIFS

PORTEFEUILLE DE TITRES COTÉS

Valorisation du portefeuille de titres cotés au 26 juillet 2024 : 15,0 Md€.

- Le portefeuille intègre les participations détenues par Bolloré (Universal Music Group (UMG), Bigben Interactive, Socfin ...) pour 7,7 Md€ et par Vivendi (UMG, Banijay Group, MultiChoice, Telecom Italia, MediaForEurope ...) pour un montant de 7,4 Md€.



(1) UMG : 28,8 % incluant 0,33 % par Compagnie de l'Odéon

(2) A l'issue de la recapitalisation, achevée le 9 février 2024, Groupe Canal+ détient désormais 29,33 % du capital de Viaplay et en reste le premier actionnaire

(3) Participation directe dans Socfin

3 ANNEXES

COMPARABILITÉ DES COMPTES

- **Conformément à la norme IFRS 5** et pour assurer la comparabilité des résultats, le reclassement en activités cédées ou en cours de cession concerne Bolloré Logistics sur les exercices 2023 et 2024 (activité cédée le 29 février 2024) et Editis sur l'exercice 2023 (activité cédée le 14 novembre 2023) ;
- **Indicateurs de performance**
 - Au 30 juin 2024, le Groupe Bolloré n'a pas modifié la définition des indicateurs de performance, et notamment l'EBITA, qui sont comparables à ceux du 30 juin 2023. Toutefois, les données de l'EBITA et du résultat opérationnel sont désormais présentées avant frais de Groupe.
- **Évolution du périmètre de consolidation**
 - Lagardère est consolidé depuis le 1^{er} décembre 2023 en intégration globale après sa mise en équivalence sur les 11 premiers mois de 2023 ;
 - Bolloré Logistics a été cédé le 29 février 2024 ;
 - Viu est consolidé en mise en équivalence depuis le 21 juin 2023 ;
 - Viaplay est consolidé en mise en équivalence depuis le 9 février 2024 ;
 - Vivendi a finalisé la cession des activités de festivals et billetterie à l'international le 6 juin 2024.
- **Evolution des principales devises**

Taux moyen	S1 2024	S1 2023	Variation
USD	1,08	1,08	(0%)
GBP	0,85	0,88	3%
PLN	4,32	4,63	7%
CHF	0,96	0,99	2%
CNY	7,80	7,48	(4%)
CZK	25,02	23,68	(6%)
RON	4,97	4,93	(1%)
CAD	1,47	1,46	(1%)

BILAN CONSOLIDÉ 1^{ER} SEMESTRE 2024

Actif - En millions d'euros	30/06/2024	31/12/2023
Goodwill	8 463	9 765
Actifs de contenus non courants	1 768	593
Autres immobilisations incorporelles	8 131	6 399
Immobilisations corporelles	3 481	3 163
Titres mis en équivalence	14 000	13 516
Autres actifs financiers non courants	9 916	10 682
Impôts différés	565	482
Autres actifs non courants	50	49
Actifs non courants	46 374	44 649
Stocks et en-cours	1 424	1 308
Actifs de contenus courants	977	1 276
Clients et autres débiteurs	6 546	6 594
Impôts courants	142	233
Autres actifs financiers courants	500	332
Autres actifs courants	445	386
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 193	5 640
Actifs relatifs aux activités en cours de cession	6	2 825
Actifs courants	17 233	18 595
Total Actif	63 607	63 244

Passif - En millions d'euros	30/06/2024	31/12/2023
Capital	456	472
Primes liées au capital	715	1 304
Réserves consolidées	24 939	21 299
Capitaux propres, part du Groupe	26 110	23 075
Intérêts minoritaires	13 842	13 330
Capitaux propres	39 953	36 406
Dettes financières non courantes	2 727	3 246
Provisions pour avantages au personnel	410	433
Autres provisions non courantes	672	565
Impôts différés	2 280	1 414
Autres passifs non courants	2 945	2 870
Passifs non courants	9 035	8 529
Dettes financières courantes	2 762	4 178
Provisions courantes	458	437
Fournisseurs et autres créditeurs	10 254	10 832
Impôts courants	172	122
Autres passifs courants	956	907
Passifs relatifs aux activités en cours de cession	17	1 832
Passifs courants	14 620	18 309
Total Passif	63 607	63 244

ANALYSE DE LA CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES 1^{ER} SEMESTRE 2024

Chiffre d'Affaires (en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre ^(*)			2 ^{ème} trimestre		
	2 024	2023(1)	2023	2 024	2023(1)	2023
Bolloré Energy	655	740	712	661	664	641
Communication (Vivendi)	4 274	4 055	2 290	4 778	4 502	2 407
Industrie	75	74	74	104	74	74
Autres (Actifs Agricoles, Holdings)	20	17	15	26	24	18
Total	5 024	4 886	3 091	5 568	5 263	3 140

Analyse de la variation de la croissance du Chiffre d'Affaires	1 ^{er} trimestre ^(*)	2 ^{ème} trimestre
Δ publiée	62,6%	77,3%
impact des variations de périmètre	-59,3%	-70,7%
impact des variations de devises	-0,5%	-0,8%
Δ organique	2,8%	5,8%

(*) Retraité de Bolloré Logistics conformément à l'application de la norme IFRS 5.

(1) à périmètre et change constants.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ 1^{ER} SEMESTRE 2024

en millions d'euros	Juin 2024	Juin 2023
Chiffre d'affaires	10 592	6 231
Achats et charges externes	(7 119)	(4 229)
Frais de personnel	(2 548)	(1 526)
Amortissements et provisions	(654)	(225)
Autres produits opérationnels	88	64
Autres charges opérationnelles	(111)	(61)
Résultat opérationnel avant prise en compte des résultats des sociétés mises en équivalence opérationnelles	248	253
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles	97	98
Résultat opérationnel	345	352
Charges d'intérêts et autres charges liées au financement	(121)	(85)
Revenus des créances et autres produits liés au financement	158	95
Coût net du financement	37	10
Autres produits financiers	238	145
Autres charges financières	(225)	(163)
Résultat financier	51	(8)
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non opérationnelles	(49)	(41)
Impôts sur les résultats	(137)	(139)
Résultat net des activités poursuivies	209	164
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession ⁽¹⁾	3 675	71
Résultat net consolidé	3 884	235
Résultat net consolidé, part du Groupe	3 758	114
Intérêts minoritaires	126	120
Résultat par action⁽²⁾ (en euros) :		
par action	Juin 2024	Juin 2023
Résultat net part du Groupe :		
- de base	1,32	0,04
- dilué	1,32	0,04
Résultat net part du Groupe des activités poursuivies :		
- de base	0,03	0,01
- dilué	0,03	0,01
Résultat net part du Groupe des activités cédées ou en cours de cession :		
- de base	1,29	0,03
- dilué	1,29	0,03

(1) Incidences du reclassement des activités cédées ou en cours de cession, comprenant sur l'exercice 2023 la contribution de Bolloré Logistics et d'Editis

(2) Hors titres d'autocontrôle et d'auto-détention

TABLEAU DE FLUX 1^{ER} SEMESTRE 2024

en millions d'euros	Jun 2024	Jun 2023
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net part du Groupe dans le résultat des activités poursuivies	84	25
Part des intérêts minoritaires dans le résultat des activités poursuivies	125	139
Résultat net des activités poursuivies	209	164
Charges et produits sans effet sur la trésorerie	718	303
Autres retraitements	70	32
Dividendes reçus	228	303
Impôts sur les sociétés décaissés	(43)	(31)
Investissements de contenus, nets	(87)	(50)
Incidence des variations des autres éléments du besoin en fonds de roulement	(357)	(235)
Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles poursuivies	737	487
Flux d'investissement		
Décaissements liés à des acquisitions	(590)	(1 512)
Encaissements liés à des cessions	36	28
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	4 371	(528)
Flux nets de trésorerie sur investissements liés aux activités poursuivies	3 817	(2 012)
Flux de financement		
Décaissements	(4 549)	(1 720)
Encaissements	1 534	190
Intérêts nets décaissés sur emprunts	23	(3)
Intérêts nets décaissés sur contrats IFRS 16	(62)	(10)
Flux nets de trésorerie sur opérations de financement liées aux activités poursuivies	(3 055)	(1 542)
Incidence des variations de cours des devises	(2)	(12)
Incidence du reclassement des activités cédées ou en cours de cession ⁽¹⁾	(1)	(409)
Autres	1	12
Variation de la trésorerie	1 498	(3 477)
Trésorerie à l'ouverture	5 402	7 680
Trésorerie à la clôture	6 900	4 204

(1) Retraité conformément à l'application de la norme IFRS 5.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(en millions d'euros)

	Nombre d'actions hors autocontrôle et d'auto-détention	Capital	Primes	Titres d'auto- contrôle et d'auto- détention	Juste valeur des actifs financiers		Réserves de conversion	Pertes et gains actuariels	Réserves	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	TOTAL
					recyclable	non recyclable						
Capitaux propres au 31 décembre 2022	2 932 673 612	472	1 304	(36)	23	6 051	32	(53)	15 476	23 269	13 298	36 568
Transactions avec les actionnaires	(98 315 134)	0,1	-	(600)	(2)	28	(7)	0	(501)	(1 081)	(480)	(1 561)
Augmentation de capital	785 000	0,1	-	-	-	-	-	-	(0)	-	-	-
Acquisitions / Cessions de titres d'auto-contrôle ou d'auto-détention	(99 100 134)	-	-	(600)	-	-	-	-	-	(600)	-	(600)
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	-	(170)	(170)	(239)	(409)
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	-	-	-	-	-	13	13	8	21
Variations de périmètre ⁽¹⁾	-	-	-	-	(2)	24	(6)	2	(435)	(417)	(284)	(702)
Autres variations	-	-	-	-	(0)	5	(1)	(1)	92	94	35	129
Éléments du résultat global	-	-	-	-	9	655	(40)	(6)	269	887	512	1 399
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-	268	268	298	566
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	9	655	(40)	(6)	-	618	215	833
Capitaux propres au 31 décembre 2023	2 834 358 478	472	1 304	(635)	31	6 734	(15)	(59)	15 243	23 075	13 330	36 406
Transactions avec les actionnaires	2 493 500	0	-	605	(3)	7	1	(1)	(98)	(94)	384	290
Augmentation de capital	2 493 500	0	-	-	-	-	-	-	(0)	-	-	-
Acquisitions / Cessions de titres d'auto-contrôle ou d'auto-détention	-	(16)	(589)	605	-	-	-	-	0,0	0	-	0
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	-	(142)	(142)	(294)	(436)
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	-	-	-	-	-	11	11	14	25
Variations de périmètre ⁽¹⁾	-	-	-	-	(3)	(1)	4	4	40	43	666	708
Autres variations	-	-	-	-	0	9	(3)	(5)	(6)	(6)	(2)	(7)
Éléments du résultat global	-	-	-	0	5	(654)	12	7	3 758	3 129	128	3 257
Résultat de la période	-	-	-	-	-	-	-	-	3 758	3 758	126	3 884
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	5	(654)	12	7	-	(630)	3	(627)
Capitaux propres au 30 juin 2024	2 836 851 978	456	715	(30)	32	6 088	(2)	(53)	18 904	26 110	13 842	39 953

(1) En 2024, concerne essentiellement les effets de l'affectation provisoire du prix d'acquisition de Lagardère sur les intérêts minoritaires, pour -932 millions d'euros. En 2023, concernait essentiellement les effets de la dilution dans Vivendi suite à la cession de titres au cours de l'exercice pour 177,1 millions d'euros et l'impact de l'entrée de périmètre de Lagardère, pour -808,7 millions d'euros.

GLOSSAIRE

- **Croissance organique** : à taux de change et périmètre constants.
- **Revenu net (Havas Group)** : correspond au chiffre d'affaires après déduction des coûts refacturables aux clients.
- **Résultat opérationnel ajusté (EBITA)** : correspond au résultat opérationnel avant les amortissements des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises (« PPA » : *Purchase Price Allocation*), les dépréciations des écarts d'acquisition et autres actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises, l'impact IFRS 16 des contrats de concessions et les autres produits et charges liés aux opérations avec les actionnaires non inscrits en capitaux propres.
- **Résop (Lagardère)** : mesure à caractère non strictement comptable, considérée comme une mesure de la performance des secteurs opérationnels de Lagardère. Pour calculer le Résultat opérationnel courant des sociétés intégrées (Résop), l'incidence des éléments comptables suivants est éliminée de l'EBITA : les charges restructurations, la quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles, les gains et pertes de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles, les dividendes reçus des participations non consolidées et les gains et pertes sur contrats de location (hors concession).
- **EBITDA** : résultat opérationnel avant amortissements et dépréciations et impact IFRS 16 des contrats de concessions.
- **EBITDA ajusté UMG** : EBITDA ajusté du coût des rémunérations en action non cash et de certains éléments non récurrents jugés comme significatifs par le management et ayant une incidence sur la marche normale des affaires.
- **Résultat net part du Groupe ajusté UMG** : Résultat net ajusté du résultat financier non lié au financement (dont variation de juste valeur de Spotify et Tencent Music Entertainment), des paiements fondés sur des actions, des amortissements de catalogues et des effets d'impôts associés à ces ajustements.
- **Endettement financier net / Position nette de trésorerie** : somme des emprunts au coût amorti, minorés de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, actifs financiers de gestion de trésorerie ainsi que des instruments financiers dérivés nets (actifs ou passifs) ayant pour sous-jacent un élément de l'endettement financier net, ainsi que des dépôts en numéraire adossés à des emprunts.